

Síntesis Informativa

AMELAFamelaf.org.mx**AMELAF****Juan de Villafranca****@amelaf****@devillafranca****Viernes 28 de noviembre de 2025**

I.- Información General Relevante

Renuncia Gertz Manero; perfilan a Godoy para fiscal

Luis Carlos Rodríguez / Daniela Wachauf

(20251128), El Universal, Primera, PP-6, Nota Informativa

Después de más de ocho horas de negociaciones y especulaciones, la mayoría de Morena y sus aliados en el Senado avalaron la renuncia de Alejandro Gertz Manero como fiscal general de la República, quien justificó su dimisión como causa grave en una carta en la que señaló que aceptará la propuesta de la presidenta Claudia Sheinbaum para ocupar el cargo de embajador ante un país amigo. Antes de dejar la FGR, Gertz Manero designó a Ernestina Godoy, hasta ayer consejera jurídica de Presidencia, como titular de la Fiscalía Especializada de Control Competencial (FECOC), por lo que queda como encargada de despacho de la institución mientras avanza el proceso para nombrar al nuevo fiscal general con base en la convocatoria expedida ayer.

Sheinbaum manda a Gertz a un país amigo; Ernestina va a la FGR

Silvia Arellano / Liliana Padilla

(20251128), Milenio Diario, Política, PP-6-7, Nota Informativa

Horas después de que la presidenta Claudia Sheinbaum asegurara en Palacio Nacional que no sabía del tema, Alejandro Gertz Manero formalizó su "retiro" como titular de la Fiscalía General de la República (FGR), mismo que fue aprobado por el Senado, aduciendo que la mandataria lo propuso como embajador en un "país amigo". Aún como fiscal, Gertz Manero hizo una última jugada al designar a Ernestina Godoy como titular de la Fiscalía Especializada de Control Competencial (Fecoc), según consta en un oficio firmado por él, lo que le permitirá asumir como encargada del despacho de la FGR.

Tiene red de Rocha vínculos con CDS

Abel Barajas

(20251128), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

La organización criminal que lideraban el perredista Jacobo Reyes León "El Yaicob" y Raúl Rocha Cantú, dueño de la franquicia de Miss Universo, ha tenido tratos con el clan de los Farías, jefes de plaza del Cártel de Sinaloa en los municipios de Escárcega y Candelaria, Campeche, y la zona fronteriza con Guatemala. En sus investigaciones, la Fiscalía General de la República (FGR) encontró que a principios de este año los Farías contactaron a Daniel Roldán Morales, uno de los operadores de Reyes, para tratar de negociar un aumento en la tarifa de cobro por pipa con huachicol que cruza de contrabando desde Centroamérica. Los Farías cobraban al grupo de Reyes y Rocha un peaje de mil 500 dólares por cada pipa de combustible que cruzara sin contratiempos a territorio mexicano, pero desde enero pasado pidieron aumentar su renta a 2 mil 500 dólares.

Manufactura 'empuja' a récord la exportación

Mario Luna

(20251128), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

Las exportaciones alcanzaron un nivel récord de 66 mil 133 millones de dólares en octubre, impulsadas por el auge en las ventas de las manufactureras a EU, pese a los aranceles. De acuerdo con los registros de la balanza comercial del INEGI, las ventas al exterior repuntaron, 14.2% anual en octubre, su mayor avance desde julio de 2024. Los envíos de mercancías fueron superiores en 9 mil 645 millones de dólares a los de septiembre; este 'brinco' mensual fue por el repunte de 8 mil 538 millones en las ventas no automotrices, que sumaron 45 mil 522 millones.

Exportaciones en octubre crecieron a su mejor ritmo de casi tres años

Roberto Morales

(20251128), El Economista, Primer Plano, PP-4-5, Nota Informativa

Las exportaciones mexicanas de productos de México aumentaron en octubre a una tasa interanual de 14.2%, a 66,132.6 millones de dólares, impulsadas por las ventas de manufacturas no petroleras, informó este jueves el Inegi. Con ello, las exportaciones batieron récord y tuvieron su mayor crecimiento anual en los últimos 33 meses. En sentido contrario, las importaciones de bienes a México rompieron también récord, al crecer 12.8%, a 65,526.5 millones de dólares, aunque con una tasa menor al mes inmediato anterior, de 15.2%. Como resultado, la balanza comercial de mercancías presentó un superávit de 606.1 millones de dólares. En el desglose, se registraron caídas interanuales en las exportaciones petroleras (-29.8%), las agropecuarias (-19.5%) y las automotrices (-14.0%), así como en las importaciones de bienes de capital (-7.4%).

[Muy pronto, operaciones por tierra contra narcos venezolanos: Trump](#)

Reuters / AP

(20251128), La Jornada, Mundo, PP-24, Nota Informativa

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, afirmó ayer que los esfuerzos para frenar a los narcotraficantes venezolanos "por tierra" comenzarán "muy pronto", y calificó de un éxito los bombardeos que su ejército ha lanzado desde septiembre contra embarcaciones, bajo el argumento, sin presentar pruebas, de que transportaban drogas en el Caribe y el Pacífico oriental. Al menos 83 personas han sido asesinadas en 21 bombardeos contra lanchas en el Caribe y el Pacífico. Amenazó con comenzar "pronto" con operaciones por tierra, sin precisar el alcance de las intervenciones militares que el Pentágono ejecutaría. Washington acusa a Maduro de liderar el supuesto cártel de Los Soles, al cual designó el lunes como grupo terrorista y que, de acuerdo con especialistas, no existe.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Cofepris

[Adiós pastillas "chupa panza", los productos milagro deberán comprobar que funcionan](#)

Armando Yeferson

(20251128), Publimetro, Primera, 6, Nota Informativa

En redes sociales y plataformas de venta, los "productos milagro" para adelgazar —como las famosas pastillas "chupa panza" que prometen bajar hasta 10 kilos en una semana— se han vuelto virales, pero detrás de esta promesa rápida hay un riesgo enorme. Ante esta situación, el Grupo Parlamentario del PRI en la Cámara de Diputados plantea poner fin a la publicidad engañosa de los "productos milagro", dado que el 32% de los usuarios en internet —de nuestro país— de 16 años y más compran productos directamente desde redes sociales, advirtió Emilio Suárez Licona, diputado del PRI. Asimismo, la Cofepris emitió en 2022 una alerta para advertir a la población que los productos "chupa panza" y "shupanza" incumplían con lo establecido en la legislación sanitaria vigente.

Otras Organizaciones del Sector

[Alerta en EU decreto de compras públicas](#)

José Díaz Briseño

(20251128), Reforma, Primera, 2, Nota Informativa

Las principales farmacéuticas en Estados Unidos denunciaron que el reciente decreto de la presidenta Claudia Sheinbaum de dar preferencia a firmas con inversión física en México, en los procesos de compras públicas de medicamentos, viola el T-MEC. A pesar de que muchos de sus miembros como Eli Lilly, Pfizer y Merck tienen inversiones en México, la Asociación de Fabricantes y de Investigación Farmacéutica de EU (PhRMA) acusó ante la Administración Trump que el decreto publicado en junio viola el Capítulo 13 dedicado a compras públicas.

El Cristalazo / La omnipotencia de la imaginación

Rafael Cardona

(20251128), La Crónica de Hoy, Opinión, PP-3, Columna

No hace mucho tiempo los mexicanos estábamos sorprendidos por la rapidez con la que nuestros científicos podrían resolver en unas cuantas semanas el trabajo aplazado por siglos. (...) En unas semanas más logramos, casi simultáneamente con los más grandes laboratorios del mundo (Pfizer, Astra, etc), con decenas de científicos y premios Nobel de medicina, anunciar la vacuna "Patria" con la cual íbamos a salvar millones de vidas no sólo aquí sino en todo el mundo. ¡Aja! "...Vamos a producir --recuerdo esas palabras sin titubeo de Pedro Zenteno, director de Birmex-, trescientos millones de vacunas", así, ni una más, ni una menos, y no todas para el Covid. Sueños guajiros, lindas palabras para ganar la dicha efímera de la primera plana (...)

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251128), Reforma, Primera - Opinión, 12, Columna

Por donde se le vea, la salida de la FGR de Alejandro Gertz resultó un proceso desaseado, con un ir y venir de contradicciones, sospechas y complicidades. Vamos por partes. Primero: desde la Presidencia de la República le hacen saber hace algunos días al fiscal que sería bueno que dejara su cargo. Primero les dice que sí y luego que no. En vista de la resistencia, el senador Adán Augusto López, salpicado en expedientes que están en los escritorios de la propia FGR, es llamado el miércoles a Palacio Nacional (...) Segundo: sin avisarle al pleno del Senado, desde la oficina de Adán Augusto se elabora un documento que pide la remoción de Gertz por la causa "grave" de no presentar dos informes anuales que por mandato constitucional debe entregar al Senado (...) Tercero: en Palacio esperaban la renuncia de Gertz la noche del miércoles para que la Presidenta la anunciara en la mañana, pero la carta no llega (...)

Trascendió

Sin autor

(20251128), Milenio Diario, Opinión, 2, Columna

Que para brincarse todas las causales posibles contenidas en la Constitución sobre la "renuncia" al cargo de fiscal general, Alejandro Gertz Manero tuvo el cuidado, dentro del caos que fue todo ayer a su alrededor, sobre todo en el Senado, de usar la fórmula "me estoy retirando" del puesto para emprender la nueva encomienda, una embajada "en un país amigo", con lo que el gobierno federal y Morena creen librar el tema legal, además de que él se aseguró de dejar a Ernestina Godoy enfilada al relevo al designarla (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251128), El Universal, Primera,2,Columna

Nos cuentan que en donde ya se habla de un "bloque negro", que no está armado con martillos y marros para hacer desmanes y destrozos, sino con malletes de juez, es en la Suprema Corte. Los integrantes del bloque rompieron cristales con su intento de destruir el principio de "cosa juzgada", se metieron en terrenos del SAT, se empeñaron en revisar el caso de un crédito fiscal concluido de Femsa y nos aseguran que tienen intenciones de arremeter pronto contra Dish, Telefónica y Samsung. En los pasillos del Tribunal Supremo identifican en ese bando, primero a la ministra Lenia Batres, acompañada por Sara Irene Herrerías, el ministro presidente Hugo Aguilar y como adición de última hora, Irving Espinosa (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251128), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

Con firmeza y sin estridencias, Grecia Quiroz respondió al golpe bajo de Gerardo Fernández Noroña, quien la llamó "ambiciosa" por atreverse a exigir justicia. La alcaldesa de Uruapan dijo que no busca victimizarse, sino honrar la memoria de su esposo, Carlos Manzo, asesinado en un estado donde la impunidad gobierna desde hace sexenios. Mientras Fernández Noroña reparte etiquetas desde la comodidad de su mansión en Tepoztlán, Quiroz sigue pidiendo respuestas en un terreno minado (...)

Rayuela

Sin autor

(20251128), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Y qué bueno que alumbre las calles de la ciudad, así por fin se podrán ver mejor los hoyos.

Rozones

Sin autor

(20251128), La Razón, Primera,2,Columna

Y fue la Presidenta Claudia Sheinbaum quien salió ayer a contener las ansias de novillero que a últimas fechas se muestran desbordadas entre algunos ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación empeñados en reabrir juicios con sentencias firmes o de plano volver a discutir lo que ya es cosa juzgada. Se entendería (...) en el caso de Lenia Batres, que busca quedar bien con su grada con recurrentes actos de reafirmación, pero que otros ministros empiecen a abrazar ese despropósito generó inquietud. De ahí lo importante del señalamiento de la Presidenta ayer en su mañana. "Yo no estoy de acuerdo y lo digo abiertamente... -señaló ayer Sheinbaum sobre lo de reabrir la cosa juzgada-, yo creo que lo que ya fue juzgado fue juzgado y pues que le entren a un montón de temas que están pendientes en la Corte". Quisieron luego en la Corte bajarle la intensidad al tema, pero coscorrón dado ni amparo lo quita (...)

Estrictamente Personal / La batalla de Gertz

Raymundo Riva Palacio

(20251128), El Financiero, Nacional,44,Columna

Alejandro Gertz Manero decía durante la transición que él no saldría de la Fiscalía General salvo con los pies por delante. O sea, muerto. La metáfora era un desafío para la entonces presidenta electa, Claudia Sheinbaum, que en ese entonces pensaba sustituirlo en los primeros dos meses de su gobierno por su exfiscal en el gobierno de la Ciudad de México y consejera jurídica, Ernestina Godoy. Hasta hace unas semanas, parecía que lograría su objetivo, pero dos filtraciones a la prensa, sobre el caso Colosio y el dueño del certamen Miss Universo, reactivaron y aceleraron la decisión de destituirlo (...) Preparó el entramado legal en el Senado para que este jueves, a las 10 de la mañana, se conociera la renuncia de Gertz Manero. No llegó a esa hora y comenzaron seis horas críticas durante las cuales el fiscal había decidido que no renunciaría (...)

Jaque Mate / Renuncia forzada

Sergio Sarmiento

(20251128), Reforma, Primera - Opinión,12,Columna

La del fiscal Alejandro Gertz Manero fue una renuncia forzada y desaseada. Así lo sugiere el circo que se montó ayer cuando se citó a una sesión extraordinaria del pleno del Senado en la que se mantuvo a los senadores esperando por horas, perdiendo el tiempo en espera de una carta que no llegaba y que cuando arribó tenía solo tres párrafos. La posibilidad de destituir al fiscal era mucho más complicada. El artículo 102 de la Constitución establece que el fiscal general solo podrá ser removido por el Ejecutivo federal por "las causas graves que establezca la ley". Ni la presidenta Sheinbaum ni nadie más han señalado una causa grave. En la mañana de ayer la mandataria declaró: "Ha sido un buen trabajo al frente de la fiscalía. Nos hemos coordinado en muchos temas. Pienso yo que necesitamos mucha más coordinación de las fiscalías estatales y la Fiscalía General de la República" (...)

365 días / Gracias, Alejandro

Ciro Gómez Leyva

(20251128), Excelsior, Primera-Nacional,4,Columna

La Fiscalía General de la República aceptó tomar en septiembre de 2023 la investigación del atentado que sufrí nueve meses antes. Yo se lo solicité. Hoy, la FGR ha obtenido 12 sentencias de las 14 personas acusadas y es probable que en las próximas semanas consiga la número 13. Sólo una mujer, que bien podría estar ya en libertad por este caso, decidió ir a juicio. Sobraría con ese resultado para tener una gratitud de vida con el fiscal Alejandro Gertz y la parte visible de su equipo: los fiscales Sara Irene Herrerías y Ricardo Sánchez Pérez del Pozo, el comunicador Raúl Tovar. Pero lo que más agradezco es la calidad en el trato que recibí. Comprendo la visibilidad y sonoridad de este asunto: no son razones para dejar de reconocer su respeto y tacto, el empeño y rigor con el que trabajaron (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251128), La Jornada, Política,8,Columna

De una manera fatigosa y poco honrosa (que mostró los jaloneos de poder en el espectro guinda), el Senado cumplió ayer con la necesidad presidencial de quitarle a Alejandro Gertz Manero la titularidad de la Fiscalía General de la República (FGR) a cambio de la embajada "en un país amigo", que Palacio Nacional estaría gestionando. No se retiró a Gertz Manero por su absolutamente deficitaria gestión como primer fiscal federal, por los retorcimientos de la ley a conveniencia de sus intereses personales o por el fracaso de cualquier intento serio de luchar contra la corrupción y la impunidad: la mayoría de los senadores aceptó, por 74 votos contra 22 de los opositores, la renuncia del longevo político por una causa que calificaron de "grave", pues la ley correspondiente establece que sólo por esa condición se podría haber procesado la solicitud de Gertz: la continuidad en el servicio público, es decir, la adquisición de protección diplomática como embajador de México en Alemania (...)

Capitanes

Sin autor

(20251128), Reforma, Negocios,3,Columna

El proyecto del Banco de México (Banxico) y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para modificar las redes de medios de disposición, que busca entre otras cosas reducir los costos de las operaciones de pagos con tarjetas, ya generó toda una lluvia de posturas en contra, pero también a favor. Debido al impacto de este proyecto con el que se busca mejorar las condiciones de los tarjetahabientes e incrementar el número de comercios que aceptan estos medios de pago en el País, vale la pena revisar algunos puntos de vista que son importantes para entender el cambio regulatorio. La Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur), que encabeza Octavio de la Torre, considera que la iniciativa representa un paso crucial hacia la modernización del sistema financiero mexicano que beneficiará no sólo a las Pymes sino que avanza hacia un sistema financiero alineado a estándares internacionales (...)

De Jefes

Sin autor

(20251128), El Financiero, Empresas,21,Columna

** La inclusión del Cártel de Sinaloa en la lista de organizaciones terroristas internacionales de Estados Unidos añade un nuevo capítulo a los desafíos de seguridad que enfrenta Latinoamérica de cara a los ataques de la Unión Americana a 'narcolanchas' en Venezuela. Este contexto se entrelaza con la creciente tensión aérea en América Latina, donde la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA), presidida por Luis Gallego, ha solicitado a Venezuela reconsiderar la revocación de permisos a seis aerolíneas internacionales, entre ellas Iberia y Avianca (...) En México, la designación del Cártel de Sinaloa como organización terrorista podría, eventualmente, implicar restricciones adicionales a los vuelos, mayores controles aéreos y un deterioro de la percepción internacional de seguridad, justo cuando Canadá, EU y México se preparan para uno de los mayores eventos turísticos: el Mundial 2026.

Cuenta Corriente / Protección de marcas depende de SCJN

Alicia Salgado

(20251128), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

La labor emprendida por Santiago Nieto al frente del IMPI, particularmente en la protección de los derechos de propiedad industrial y el combate a la piratería, crucial para impulsar la innovación, será revisada por el pleno de la SCJN, que preside el ministro Hugo Aguilar Ortiz. Esto porque el próximo 4 de diciembre se listó el amparo directo en revisión 7274/2024, caso que podría definir el rumbo de la protección marcaria en México y, justo, un par de días después de que la AmCham presente su Diagnóstico Empresarial sobre el fenómeno de la piratería, rubro también prioritario en la revisión del T-MEC de 2026 (...) Especialistas en propiedad intelectual subrayan que esta revisión llega en un momento clave, porque el artículo 237 de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial vigente (...)

La 5a Transformación / La Corte abre la puerta al caos

Darío Celis Estrada

(20251128), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna

En la sesión de este 26 de noviembre, la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), que preside Hugo Aguilar, abrió un debate que podría marcar un antes y un después en el sistema judicial mexicano. Un bloque de nuevos ministros, encabezado por Lenia Batres y respaldado por Sara Irene Herrerías, Loretta Ortiz, Irving Espinoza y el mencionado Aguilar, entre otros más, busca impulsar un criterio que permitiría reabrir juicios cerrados bajo la figura de "nulidad de juicio concluido", incluso cuando la ley no lo contempla expresamente (...) El nuevo Poder Judicial revierte así una vez más preceptos que celosamente cuidaron los ministros anti López Obrador, los que recién fueron defenestrados, como Norma Piña, Javier Laynez, Alberto Pérez Dayán y Jorge Mario Pardo, sobre todo (...)

Activo Empresarial / La Corte va a generar incertidumbre; adiós cosa juzgada y ahora plataformas

José Yuste

(20251128), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Al preguntarle a la presidenta Claudia Sheinbaum si estaba de acuerdo en que la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) pudiera revisar, otra vez, casos ya procesados y juzgados, la Presidenta fue enfática: claro que no. Lo juzgado es cosa juzgada, y así se genera la certeza jurídica. Pero la nueva SCJN, elegida por voto popular, no lo está entendiendo. Va a permitir la reapertura de juicios y, claro, cambio de sentencias, produciendo una total incertidumbre. Los ministros que aprobaron tal incertidumbre fueron Lenia Batres, Hugo Aguilar (presidente), Irving Espinosa, Sara Herrerías y Loretta Ortiz. Llamaron favorablemente la atención los ministros Yasmín Esquivel, María Estela Ríos, Giovanni Figueroa y Aristides Guerrero, quienes advirtieron que la Corte está para aplicar la ley y la Constitución (...) Para la Barra de Abogados, presidida por Ana María Kudisch, es un grave error, donde los ministros deberían ponerse a estudiar y no querer hacer política desde la Corte (...)

Moneda en el Aire / Huachicol de azúcar: Sucroliq a la quiebra

Jeanette Leyva Reus

(20251128), El Financiero, Economía,6,Columna

La historia tiene diversas ramificaciones (...) por un lado el principal acusado es la empresa Sucroliq que lleva Enrique Bojórquez, que no sólo es ampliamente conocido en el sector financiero por haber sido el presidente de la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE) (...) y que incluso este año estuvo en la Convención Bancaria, pero ahora no sólo llevo a su empresa a concurso mercantil, sino que diversos bancos han confirmado tener denuncias en su contra por presunto fraude, ya que los datos que se tienen hasta ahora, es que todo indica, fue un fraude planeado e incluso el concurso solicitado fue premeditado para evitar el pago de créditos. Los bancos acreedores que ya han demandado a la empresa y al directivo son BBVA que lleva Eduardo Osuna; Ve por Más que lleva Tomás Ehrenberg; Santander de Felipe García y todo indica se integrarán más denuncias judiciales para cobrar los adeudos (...)

Coordenadas / El gobierno no puede ignorar al Banxico

Enrique Quintana

(20251128), El Financiero, Opinión,2,Columna

El Banco de México no es infalible, pero sí es, quizá, la institución económica más seria y profesional del país. Sus decisiones generan debate —como debe ocurrir en una economía abierta—, pero se toman con autonomía y con un rigor analítico que pocas dependencias pueden presumir. Por eso importa lo que dijo en su más reciente Informe Trimestral. El banco anticipa un crecimiento de apenas 0.3 por ciento para este año y de 1.1 por ciento para 2026. No son números optimistas ni pretenden serlo (...) La SHCP insiste en un crecimiento puntual de 1.0 por ciento en 2025 y de 2.3 por ciento en 2026 (...) Por primera vez, Banxico incorporó una estimación para 2027: 2.0 por ciento. Si se cumplen sus cálculos, al término de los primeros tres años del actual sexenio, el crecimiento acumulado sería de 3.4 por ciento, equivalente a un promedio anual de 1.1 por ciento. No es un desastre, pero tampoco es un logro para presumir (...)

Historias de NegoCEOs / Las últimas horas de Gertz en la FGR

Mario Maldonado

(20251128), El Universal, Primera,10,Columna

La caída de Alejandro Gertz Manero empezó a escribirse hace por lo menos dos meses, mucho antes de que la carta de renuncia llegara al escritorio de la presidenta del Senado, Laura Itzel Castillo. Desde septiembre, la presidenta Claudia Sheinbaum, a través de enviados de su gobierno, le había solicitado, de común acuerdo, que dejara el cargo para facilitar el reacomodo institucional que buscaba el nuevo gobierno. El fiscal respondió dos veces que no (...) A Gertz lo fueron cercando hasta que no tuvo margen. Aceptó, a disgusto, entregar el control de la Fiscalía General de la República a cambio de una embajada (...) El discurso oficial dirá que se trató de una renuncia voluntaria, pero es una falacia. Lo que ocurrió fue una presión directa, sostenida y finalmente irresistible (...) La terna ya está dibujada; Ernestina Godoy, Arturo Zaldívar y Arturo Medina. Pero la decisión está tomada Godoy, la actual consejera jurídica de la Presidencia, será la próxima Fiscal General de la República (...)

Gente detrás del dinero / Caso Samsung, sin solución

Mauricio Flores

(20251128), La Razón, Negocios,27,Columna

Hasta ahora no se ha logrado una solución al diferendo fiscal entre el Gobierno de México con la multinacional surcoreana Samsung que encabeza Young Hyun Jun; si bien la compañía se pronunció hace más de un mes para lograr una solución constructiva con el Gobierno de México y reiteró su compromiso "con la inversión constante, el crecimiento sostenible y las contribuciones significativas al desarrollo de la economía mexicana, fortaleciendo así su alianza de largo plazo con la nación", hasta ahora los montos de cobranza son superlativos. Aunque se ha reducido el monto reclamado por el SAT, se sabe que ahora "sólo" se buscarla cobrar alrededor de 400 mil millones de pesos por presuntas declaraciones indebidas en los procesos de importación de componentes para manufactura de equipos electrónicos y línea blanca para exportación así como en el mecanismo de importación virtual -regulados por el decreto Immex- para venta en México (...)

Al Mando / Existe el sustento legal

Jaime Núñez

(20251128), El Herald de México, Mercados,23,Columna

La autorización que obtuvo Volaris se dio con bases jurídicas, a través de una empresa constituida en el artículo 45 de la Ley General de Aviación Civil a le contaba del malestar que mostraran los pilotos afiliados a la Asociación Sindical Y de Pilotos Aviadores (ASPA), que lleva José Suárez Valdez, por la operación de, al menos, 12 equipos con tripulación incluida que operará Volaris, de Enrique Beltranena. Me comentan que la autorización que obtuvo la aerolínea se dio acompañada de todo el sustento jurídico a través de una empresa que está legalmente constituida en el artículo 45 de la Ley General de Aviación Civil, bajo el argumento de que las aeronaves que tengan matrícula extranjera se podrán arrendar por concesionarias, arrendatarias o permisionarias para ser operadas temporalmente, previa autorización de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), bajo el mando del general en retiro Emilio Avendaño García (...)

Momento Corporativo / Fibra Uno: México está condenado al éxito

Roberto Aguilar

(20251128), El Herald de México, Mercados,24,Columna

Con la edición local del Funo Day, que se sumó a la que previamente realizó en la ciudad de Nueva York, para compartir un balance anual de las operaciones y las perspectivas para 2026, prácticamente se dio el banderazo de salida para la celebración de los primeros 15 de la colocación del primer fideicomiso que vino a transformar la dinámica del sector inmobiliario y el financiamiento bursátil en México. Y es que para Fibra Uno que dirige Gonzalo Robina, ser el primero no sólo tiene un gran mérito sino una ventaja, ya que su estrategia le permitirá alcanzar 22 millones de metros cuadrados de área bruta rentable para colocarse en los primeros cinco lugares a nivel mundial. Además, durante 15 años Fibra Uno ofreció un rendimiento total compuesto de 13%, y 55 trimestres de rentabilidad a prueba de tasas (...) durante 2025, las inversiones habrán sumado 10 mil millones de pesos, y el plan es mantener un nivel similar en el siguiente quinquenio para seguir fortaleciendo su portafolio (...)

Ricos y Poderosos / 2025, otro año de estancamiento económico

Marco A. Mares

(20251128), El Economista, Empresas y Negocios, PP-37, Columna

¿Cuál es el verdadero diagnóstico económico de México, al cierre del 2025, el primer año de gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum? La pregunta es válida frente a las versiones oficiales que hablan de los buenos pronósticos de la economía en México para el cierre de este año y el próximo. En días pasados la presidenta de México hizo esa referencia a propósito de la visita que le hicieron en Palacio Nacional el empresario más rico de México, Carlos Slim, su hijo, Marco Antonio Slim, presidente del Grupo Financiero Inbursa y Francisco Cervantes, presidente del Consejo Coordinador Empresarial. Se escucha frecuentemente en el discurso oficial que la economía mexicana está sólida y fuerte. ¿La economía mexicana está realmente fuerte? Los datos oficiales, no sustentan esa afirmación (...) En los meses de septiembre y octubre la economía se contrajo y no avanzó. Eso implica, un atorón de la economía. (...)

Desde el Piso de Remates / Sheinbaum: en contra de abrir casos juzgados

Maricarmen Cortés

(20251128), 24 Horas, Negocios, 15, Columna

Sorprendió muy favorablemente al sector privado que la presidenta Sheinbaum le enmendó la plana, por vez primera, a la nueva Suprema Corte de Justicia y en especial a la ministra Lenia Batres por pretender abrir un caso ya juzgado, en un litigio que ganó FEMSA por un crédito fiscal por 2,800 mdp. La decisión de la SCJN el pasado martes, levantó señales de alerta en el sector privado porque una semana antes, (...) la SCJN había rechazado atraer este caso ya juzgado. (...) Habrá que ver la respuesta de los 9 ministros, en especial de Lenia Batres, pero como bien reconoció también Sheinbaum existen numerosos asuntos pendientes antes de alterar resoluciones definitivas de Tribunales Colegiados o casos juzgados donde ya se agotó el proceso legal. Uno (...) es el litigio del SAT contra el programa IMMEX que tiene en jaque no sólo a las maquiladoras, algunas de las cuales han cerrado sus puertas en México, sino a grandes empresas, en especial a Samsung, que es una de las más afectadas. (...)

Sobremesa / "Tengo miedo de que me maten por decidir servir a la gente": Ale Rojo de la Vega

Lourdes Mendoza

(20251128), El Financiero, Nacional, 47, Columna

(...) LM: La primera presidenta a diario te menciona en sus mañaneras, ¿cómo vives con eso? ARDV: La verdad, ya me acostumbré, no debería de acostumbrarme porque es violencia, y es la fuerza del Estado. Y no es sólo una mención, significa que toda la gente a la que le pagan, que todos sus "comunicadores" replican mensajes falsos, mentiras, difamaciones, incitando al odio. Lo peor de todo es que ni siquiera critican acciones de gobierno. Bueno, sí, sí criticaron el retiro de Che y Fidel, nada más (risas). Critican a quien alza la voz, al que hace distintas las cosas, al que sale a la calle. El otro día los comunicadores de la presidenta diciendo que si soy estúpida...

Caja Fuerte / ¿Podemos culpar al mínimo del desplome en la creación de empleos formales?

Luis Miguel Gonzalez

(20251128), El Economista, Opinión, 2-63, Columna

Hablando del salario mínimo, hay dos cuestiones relevantes: cuánto subirá para 2026 y qué impacto tendrá la decisión de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos en el mercado laboral, la inflación y en la narrativa oficial. El aumento quedará muy cerca del 12% para la mayor parte del país y, quizá, sea menor para la llamada Zona Libre de la Frontera Norte. No se justifica tener un diferencial de 50.7% entre los dos mínimos oficiales, son 278.80 pesos diarios en casi todo México y 419.88 en la frontera. Si se decide un aumento de 12%, tendremos un salario mínimo de 312 pesos diarios. Al tipo de cambio del 27 de noviembre, serían 17 dólares diarios, un poco más de 500 dólares mensuales. Lejos de los más altos de América Latina, que son Uruguay con 867 y Costa Rica que tiene 725 aproximadamente. En el caso de la frontera norte, con un aumento de 12%, quedaría en 470 pesos con 26 centavos, equivalentes a un poco más de 750 dólares mensuales (...)

Levantán bloqueos

Tras casi 14 horas de negociación con el Gobierno, grupos campesinos lograron cambios a la Ley de Aguas y terminaron con sus bloqueos carreteros en el País. **PÁGINA 15**



MALTRATA A LOS GRANDES

Primero fue al campeón Filadelfia, y ahora Dallas le pega al subcampeón Kansas City para ilusionar a sus aficionados con la Postemporada.

VIERNES 28 / NOV. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

74 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,649 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Queda como interina en FGR la ex Consejera Jurídica de Presidencia

Tumban a Gertz; imponen a Godoy

Avala Senado relevo en Fiscalía; acusa Oposición manotazo de CSP

CLAUDIA GUERRERO, MAYOLO LÓPEZ Y MAYUMI SUZUKI

En un solo acto, la 4T tramitó el relevo de Alejandro Gertz Manero como Fiscal General de la República y abrió paso como interina en el cargo a Ernestina Godoy, hasta ayer Consejera Jurídica de la Presidenta Claudia Sheinbaum.

Gertz, quien debería concluir su mandato en 2028, notificó al Senado su renuncia a la FGR para ir a una embajada, pero antes nombró a Godoy como Fiscal de Control para que asumiera el interinato de la dependencia.

“Esto no es renuncia, es una instrucción, un manotazo, un sello de un Gobierno como Morena”, criticó el priista Manuel Añorve en la sesión del Senado que tramitó el asunto.

Gertz, de 86 años de edad, renunció ayer por la tarde luego de ser emplazado por el oficialismo a dimitir antes de las 14:00 horas o de lo contrario sería destituido por incumplir con mandatos constitucionales al no entregar informes anuales de trabajo al Senado.

Antes de que Gertz dimitiera, la Fiscal Especializada de Control Competencial, Cristina Reséndiz también dejó a su puesto.

En su última decisión, Gertz nombró a Ernestina Godoy en esa Fiscalía de Control con el propósito de que pudiera asumir el interinato pues legalmente quien ostenta ese cargo suple las ausencias del Fiscal General.

El interinato de Godoy no le impide contender en el proceso de selección del nuevo titular de la FGR para un periodo de 9 años, proce-



■ Godoy ha trabajado junto a Sheinbaum desde el 2018, desde que era Jefa de Gobierno en la CDMX.

so que abrió ayer mismo el Senado y deberá resolverse el próximo 4 de diciembre.

Godoy fue Procuradora de la CDMX entre 2018 y 2020 bajo la Jefatura de Gobierno de Sheinbaum y después Fiscal entre 2020 y 2024. Es una de las políticas de mayor confianza de la ahora Presidenta.

La separación de Gertz ocurre tras casi siete años en el cargo y luego de una gestión envuelta en polémicas y fracasos judiciales a los que se suman desencuentros con la Administración de Sheinbaum, particularmente con el Secretario de Seguridad, Omar García Harfuch.

Por la mañana, el coordinador de Morena en el Senado, Adán Augusto López, comunicó a líderes parlamentarios que la salida de Gertz de la FGR era una decisión

tomada, y que se le había emplazado a presentar su renuncia antes de las 14:00 horas de ayer, de lo contrario, se procedería a su remoción, pues estaba lista una solicitud senatorial, ya que no había cumplido con la entrega de dos informes anuales que por mandato constitucional debe enviar a la Cámara Alta.

No fue necesario usar ese recurso, pues la renuncia de Gertz llegó ayer al Senado al filo de las 17:00 horas. “Hago de su conocimiento que la Titular del Poder Ejecutivo, Doctora Claudia Sheinbaum, me ha propuesto como Embajador de México ante un país amigo, lo cual se está tramitando en este momento”, dijo en su carta de renuncia Gertz.

El Senado aprobó por mayoría la dimisión y la convocatoria para elegir al relevo.

LA NUEVA FISCAL

- **Edad:** 71 años
- **2012 a 2015.** Asambleísta en CDMX.
- **2015 a 2018.** Diputada federal.
- **2018 a 2020.** Procuradora de la CDMX.
- **2020 a 2024.** Fiscal de la CDMX con Sheinbaum.
- **Sept. 2024.** Senadora.
- **Oct. 2024.** Consejera jurídica de la Presidencia.

INICIA LIMPIA

VÍCTOR FUENTES

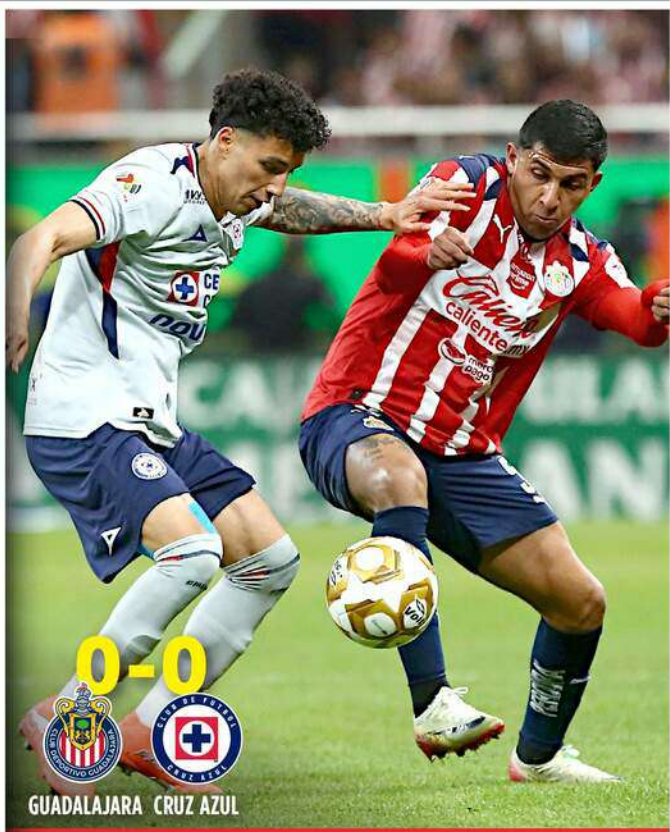
La salida de Alejandro Gertz provocará importantes reacomodos al interior de la FGR.

Fuentes cercanas a la dependencia informaron ayer que también se va el titular de la Agencia de Investigación Criminal (AIC), Felipe de Jesús Gallo, que en abril de 2024 se hizo famoso por afirmar que México era “campeón mundial” de producción de fentanilo.

Otro funcionario que dejaría su puesto es Alfredo Higuera Bernal, Fiscal Especializado en Materia de Delincuencia Organizada (FEMDO), el área que lleva los casos más delicados. Se espera la llegada de un funcionario cercano al titular de la SSP, Omar García Harfuch, para reemplazarlo.

Ayer mismo, renunció y entregó su oficina la Fiscal Especializada en Control Competencial, Cristina Reséndiz, funcionaria con larga experiencia en la SSP y la FGR.

Por ley, a ella le tocaba suplir a Gertz, por lo que su salida fue necesaria para permitir la llegada de Ernestina Godoy en calidad, por ahora, de Fiscal General Interina.



SIN PUNCH

Son arqueros definitivos en empate sin goles que obliga a Chivas a vencer a Cruz Azul el domingo en CU, en donde La Máquina no ha perdido en todo 2025.

REVIRA CSP A LA CORTE: ‘LO JUZGADO, JUZGADO, SAQUEN PENDIENTES’

ROLANDO HERRERA, CLAUDIA GUERRERO Y JORGE RICARDO

La Presidenta Claudia Sheinbaum rechazó la propuesta de Ministros de la Suprema Corte de permitir la nulidad de sentencias firmes y sostuvo que los fallos ya concluidos deben respetarse.

“Lo digo abiertamente, no estoy de acuerdo con eso. Yo creo que lo que ya fue juzgado, fue juzgado. Y, pues, que le entren a un montón de temas que están pendientes en la Corte”, dijo.

La Mandataria recordó que la Suprema Corte es autónoma, pero señaló que tiene asuntos acumulados que deben resolverse.

“Hay muchos temas que tiene pendientes la Corte. Obviamente, ellos son autónomos y ellos pueden decidir con autonomía, nosotros no estamos interviniendo en las decisiones de la Corte”, dijo.

El miércoles, una mayoría de Ministros conformada por el presidente de la Corte, Hugo Aguilar, Lenia Batres, Loretta Ortiz, Sara Herrerías e Irving Espinosa acordó permitir la reapertura de juicios totalmente concluidos, si se alega que el proceso fue “fraudulento”, aún cuando la ley no lo permita expresamente.

Tras el pronunciamiento de la Presidenta, la Corte reafirmó el respeto a la cosa juzgada, pero resaltaron que la ley prevé la

Empuja Lenia súper poder para la UIF

REFORMA / STAFF

La Ministra Lenia Batres propuso a la Suprema Corte avalar sin matices la facultad de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) para bloquear cuentas bancarias sin orden judicial.

De ser aprobado el proyecto, en lista para el 4 de diciembre, la Corte abandonará jurisprudencia de su anterior integración, que desde la década pasada estableció que los bloqueos de la UIF son inconstitucionales, salvo que exista petición expresa de autoridades internacionales.

Esta sentencia serviría al Gobierno para complementar la reforma de octubre a la Ley de Amparo, en la cual se prohibió a los jueces federales conceder suspensiones provisionales contra estos bloqueos, que ahora sólo pueden ser levantados si se acredita el origen lícito del dinero.

figura de acción de nulidad de juicio concluido, que procede cuando existe colusión o manobras fraudulentas de las partes litigantes.

Tiene red de Rocha vínculos con CDS

ABEL BARAJAS

La organización criminal que lideraban el perredista Jacobo Reyes León “El Yaicob” y Raúl Rocha Cantú, dueño de la franquicia de Miss Universo, ha tenido tratos con el clan de los Farías, jefes de plaza del Cártel de Sinaloa en los municipios de Escárcega y Candelaria, Campeche, y la zona fronteriza con Guatemala.

En sus investigaciones, la Fiscalía General de la República (FGR) encontró que a principios de este año los Farías contactaron a Daniel Roldán Morales, uno de los operadores de Reyes, para tratar de negociar un aumento en la tarifa de cobro por pipa con huachicol que cruza de contrabando desde Centroamérica.

Los Farías cobraban al grupo de Reyes y Rocha un peaje de mil 500 dólares por cada pipa de combustible que cruzara sin contratiempos a territorio mexicano, pero

desde enero pasado pidieron aumentar su renta a 2 mil 500 dólares.

“Me dijeron que los Farías me querían ver, porque no se les hace justo que a ellos le estén dando mil 500 dólares, los weyes de acá, El Padrino y El Tío”, le dice Roldán a Reyes, en una llamada intervenida el 22 de enero pasado y registrada como el evento 811.

“A huevo quieren 2 mil 500 dólares, pero pues no salimos, nosotros ponemos el cruce, la lancha, los fletes. Entonces me dijeron ¿cómo ves, wey? ¿te vienes a almorzar con ellos para abrirle los ojos?”.

“Entonces dije: ‘no mames, si voy, yo no tengo pedos, nomás asegurarme que no salgan con sus mamadas de un pinche levantón’ y me dijeron: ‘no, no, cómo crees’” revela el reporte de la llamada intervenida.

610972000016

NO ERA JUSTICIA; INTIMIDABA.- SCHERER

REFORMA / STAFF

El ex Consejero Jurídico de AMLO, Julio Scherer Ibarra, dijo que la salida de Alejandro Gertz de la FGR pone fin a un capítulo oscuro de esa institución.

“La institución, que nació para ser contrapeso y garantía, quedó sometida al vaivén de un hombre dominado por rencores antiguos. El País fue testigo. Vio cómo la Fiscalía se torcía en manos de quien confundió lo público con lo personal, cómo la justicia se volvió herramienta de intimidación, de miedo, de castigo a conveniencia”, señaló en una carta pública firmada junto con su hijo, el diputado del Verde, Julio Scherer Pereyón.

ESCÁNDALOS Y FRACASOS

Alejandro Gertz tuvo en 6 años de Fiscal General una gestión marcada por peleas personales, escándalos y fracasos judiciales.

2021

■ Denuncia a 31 investigadores del Conacyt por delincuencia organizada. Conacyt le había negado darle Nivel III de Investigador.

■ El ex Consejero Jurídico de AMLO, Julio Scherer, acusa a Gertz de extorsión.



2023

■ La FGR fracasa en el proceso contra Lozoya y pierde pruebas claves del Caso Odebrecht.



2024

■ Tarda FGR en investigar el secuestro de Ismael “El Mayo” Zambada y su entrega a EU, y revelar vínculos con el Gobernador Rubén Rocha.



2025

■ La FGR protege a Raúl Rocha, dueño de Miss Universo, dándole carácter de testigo colaborador y evita ser procesado por narco, huachicol y tráfico de armas.



2020

■ Encarcela a Alejandra Cuevas, acusándola de asesinato de su hermano Federico Gertz. Tras un año en prisión, Cuevas es exonerada.



■ Los empresarios Rafael y Teófilo Zaga acusan extorsión de Gertz para devolver dinero a Infonavit.





Ligia Urroz
“La petite mort, de Gabriel de la Mora, en el Museo Jumex” - P. 35



Rafael Pérez Gay
“Invierno: la vejez puede ser una gran virtud” - P. 3



Susana Moscatel
“Stranger Things, el final de varias épocas” - P. 40

Jaloneos. Después de retrasos, protestas y una jornada extensa, el Senado da luz verde al “retiro” del fiscal general; la asesora jurídica quedará a cargo del despacho

Sheinbaum manda a Gertz a un país amigo; Ernestina va a la FGR

SILVIA ARELLANO Y LILIANA PADILLA

Aunque la Presidenta dijo en la mañana que no sabía del tema, por la tarde el fiscal envió su “retiro” aduciendo que va de embajador a un país amigo. PÁGS. 6 Y 7

Una gestión de siete años
Odebrecht, estafa maestra y familiares, casos explosivos

RUBÉN MOSSO - PAG. 7

Licencia temporal en SRE
De la Fuente, al quirófano: lo relevará Roberto Velasco

REDACCIÓN - PAG. 7

Cosa juzgada, el tema
Claudia reconviene a Lenia: “Suprema Corte no legisla”

GASPAR VELA - PAG. 10

FIL GUADALAJARA



BARCELONA: ENTRE LIBROS Y LECTORES

La feria más grande en español rendirá homenajes a Vargas Llosa y Maalouf



Copa Mundial. Inversión millonaria a movilidad

La Presidenta dio a conocer que su gobierno aportará entre mil 500 y dos mil mdp para infraestructura de movilidad en cada una de las sedes mundialistas durante un acto acompañada por Clara Brugada, Samuel García y Pablo Lemus, gobernantes de las entidades en cuestión. ESPECIAL PAG. 44

Levantarán transportistas y productores “de inmediato” los bloqueos de carreteras

ARMANDO MARTÍNEZ, CDMX

Productores y transportistas acordaron con Gobernación instalar tres mesas de trabajo sobre distintas temáticas. PAG. 14

Cónsul honorario

Guatemala quita título al mando de Miss Universo

AP Y ÁNGEL HERNÁNDEZ - PAG. 12



P. 34-35

Fotografía. El México en blanco y negro de Casasola y Brehme llegará a Madrid

Ex colaborador de la CIA, afgano que disparó a la Guardia en EU

EFE Y AFP, WASHINGTON

Donald Trump anunció que las fuerzas armadas “empezarán a detener” a los narcos de Venezuela “por tierra”. PAG. 18



P. 43

Liguilla. Chivas deja ir vivo a Cruz Azul y se jugará todo en CdMx

Renuncia Gertz Manero; perfilan a Godoy para fiscal

El Senado avala la dimisión del titular de la FGR, quien dijo que aceptará la propuesta para ocupar una embajada; Ernestina Godoy queda como encargada de despacho



Ernestina Godoy está en la mira para dirigir la FGR que deja Alejandro Gertz. En la imagen de 2024, ambos en el informe de Godoy como fiscal capitalina.

LUIS CARLOS RODRÍGUEZ Y DANIELA WACHAUF

—nacion@eluniversal.com.mx

Después de más de ocho horas de negociaciones y especulaciones, la mayoría de Morena y sus aliados en el Senado avalaron la renuncia de Alejandro Gertz Manero como fiscal general de la República, quien justificó su dimisión, como causa grave, en una carta en la que señaló que aceptará la propuesta de la presidenta Claudia Sheinbaum para

ocupar el cargo de embajador ante un país amigo.

Antes de dejar la FGR, Gertz Manero designó a Ernestina Godoy, hasta ayer consejera jurídica de Presidencia, como titular de la Fiscalía Especializada de Control Competencial (FECOC), por lo que queda como encargada de despacho de la institución mientras avanza el proceso para nombrar al nuevo fiscal general con base en la convocatoria expedida ayer.

La Ley de la FGR indica que en

PENDIENTES Y POLEMICAS

- La acusación que hizo contra su excuñada Laura Morán y Alejandra Cuevas Morán por la muerte de su hermano.
- Señalamientos por posesión de propiedades de lujo en España.
- Acusó a 31 científicos de delincuencia organizada.
- No hubo avances para obtener sentencias en el caso Odebrecht.

ausencia del fiscal el titular de la FECOC debe asumir la conducción temporal de la Fiscalía.

La salida de Gertz Manero, quien estuvo seis años en el cargo, de los nueve que corresponden, causó polémica en el Senado.

La oposición acusó que ocupar una embajada no es "causa grave" que marca la ley para aceptar la renuncia y señalaron presiones de Morena y de la 4T para colocara un fiscal "a modo".

| NACIÓN | A6 Y A8

Con empresa, Rocha servía de intermediario con el gobierno

PEDRO VILLA Y CAÑA Y ALEJANDRA CANCHOLA

—nacion@eluniversal.com.mx

Soluciones Gasíferas del Sur, propiedad de Raúl Rocha, dueño de Miss Universo y acusado de presuntos actos de huachicoleo, narcotráfico y tráfico de armas, ofrece acercar a empresas con el gobierno para obtener permisos de explotación de recursos naturales y contratos.

EL DATO

Soluciones Gasíferas del Sur obtuvo un contrato por 745.6 millones de pesos por parte de Pemex.

En una asamblea extraordinaria del 20 de mayo, la empresa incrementó sus servicios para incluir la gestión y obtención de permisos ante dependencias del gobierno federal como Semarnat, la Secretaría de Energía, Conagua y Cofepris.

También diversificó los servicios para obtener contratos de pavimentación de carreteras, construcción de banquetas y alumbrado público.

| NACIÓN | A4

OPINIÓN

NACIÓN

- A5 Marcela Gómez Zalce
- A9 Eunice Rendón
- A10 Mario Maldonado
- A16 Irene Tello Arista
- A16 Kenia López Rabadán
- A16 Felipe Alfredo Fuentes Barrera
- A17 Francisco Valdés Ugalde
- A17 Everardo Moreno Cruz
- A17 Joel Ortega Juárez

\$18.81

DÓLAR AL MENUDEO



RAÚL RODRÍGUEZ C.

"El plan A era convencer al fiscal Gertz Manero de que renunciara. El plan B era esgrimir una causal para proceder a la destitución"

|A16|

Año 109, Número 39,444 CDMX, 68 págs.

ESPECTÁCULOS

Ana Torroja se refugia y reconcilia en México

Confiesa que en España le costó trabajo quitarse la sombra de Mecano y escribir su historia como solista. | A28 |



LUANA PEDRAZA EL UNIVERSAL



MI CASA, TU CASA

¿Cómo evitar fraudes inmobiliarios?

Especialistas dan tips para detectar ofertas irreales y no caer en estafas al comprar o rentar. | U4 Y U5 |

CULTURA



CARLOS MEJÍA EL UNIVERSAL

CENTRO KALAN, MALA INTERVENCIÓN

"Es una restauración apresurada", dice el experto Saúl Alcántara, tras un recorrido por el exterior del inmueble. | A25 |

Comercios gastan mil mdp en blindaje por marchas

RAFAEL GARCÍA

—metropoli@eluniversal.com.mx

Proteger los establecimientos y reparar los daños por actos vandálicos durante las manifestaciones han generado un gasto de mil millones de pesos, señala el presidente de la Canaco CDMX, Vicente Gutiérrez.

Ese es el monto desembolsado en conjunto por 4 mil 735 comercios de febrero a la fecha. Para joyeros, el gasto por blindarse les representa 30% de lo ganado mensualmente.

Los negocios afectados se ubican sobre Paseo de la Reforma y del Ángel de la Independencia al Zócalo.

| METROPOLI | A18

Tellaache desiste de demanda contra Andrews

El director del CIDE retirará la acción legal interpuesta contra la académica, quien lo denunció por plagio

YANET AGUILAR

—yanet.aguilar@eluniversal.com.mx

Luego de una semana de presión por parte de la comunidad científica, la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI) y el CIDE informaron ayer que José Antonio Romero Tellaache retirará la demanda de daño moral que había presentado en contra de Catherine Andrews, quien antes denunció plagio del director.

En un comunicado conjunto, indicaron que Romero Tellaache desistirá de la acción legal para "privilegiar la estabilidad institucional".

El anuncio del retiro de la demanda llega después de que EL UNIVERSAL publicó un trabajo en el que las doctoras Nofret Hernández y Alma Maldonado cuestionan la gestión de Tellaache, quien también demandó a este diario por la cobertura periodística del plagio.

| CULTURA | A27



EJAE, Rei y Audrey cantaron *Golden*, del filme *K-Pop Demon Hunters*.



Gokú y Pikachu también estuvieron entre los globos más admirados.

LA GEN Z TOMA EL CIELO DE NUEVA YORK

Las Huntr/x y Luffy, protagonista del anime *One Piece*, se robaron las miradas en el desfile de Thanksgiving.



Fotos: Especial y Reuters

PRESENTÓ AL SENADO SU RENUNCIA

Gertz Manero deja la FGR; será embajador

CON 74 VOTOS en favor y 22 en contra, el pleno aprobó la dimisión del fiscal general; el proceso para elegir al relevo inicia hoy, con la inscripción de aspirantes

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

Cerca de cumplir seis años de los nueve para los que fue elegido, Alejandro Gertz Manero presentó su renuncia como titular de la Fiscalía General de la República, cargo que ocupaba desde el 18 de enero de 2019.

En una carta dirigida a Laura Itzel Castillo, presidenta de la Mesa Directiva del Senado, el primer fiscal general independiente en la historia de México anunció que la presidenta Claudia Sheinbaum lo propuso para ser embajador “en un país amigo”, designación que, aseguró, “se está tramitando en este momento”.

“Dicha propuesta me va a permitir la posibilidad de continuar sirviendo a mi país, en una nueva tarea que me honra y que agradezco; ratificando así mi vocación de servicio público de tan larga trayectoria”, añadió en la misiva, recibida ayer poco



PRIMERA Entre la tensión y el hermetismo

Lo que inició como un rumor envuelto en el celo oficialista y desmentidos se materializó en una votación exprés en el Senado, después de horas de retraso y recesos inexplicables. / 4

antes de las 18:00 horas.

Luego de recibir el documento, el Senado reanudó su sesión ordinaria, suspendida durante cuatro horas, para aprobar la renuncia del

Ernestina Godoy se queda como encargada de despacho

Ernestina Godoy asumió anoche como responsable de la FGR, porque una de las últimas decisiones que tomó Alejandro Gertz fue nombrarla como fiscal especializada de Control de Competencia.

De acuerdo con la Ley de la Fiscalía General, quien ocupa dicho cargo es quien asume la posición de encargado de despacho mientras se nombra a la nueva persona titular, que podría ser ella, ya que la designación no la limita para estar en la lista

Foto: Elizabeth Velázquez

ahora exfuncionario, lo que hizo con 74 votos en favor y 22 en contra al considerar como una causa grave que aceptara ser embajador.

De inmediato, el pleno emitió la convocatoria para designar al nuevo titular de la FGR. El registro de los aspirantes será viernes, sábado y domingo; la Junta de

de propuestas que será presentada al Poder Ejecutivo.

Ayer, a las 19:13 horas, poco antes de que el Senado emitiera la convocatoria para iniciar el proceso del relevo, el coordinador moronista, Adán Augusto López, y el vicecoordinador, Ignacio Mier, mostraron al coordinador de los senadores de MC, Clemente Castañeda, el nombramiento que hizo Gertz en favor de Godoy.

— Leticia Robles de la Rosa
PRIMERA | PÁGINA 4

Coordinación Política será responsable del proceso.

Elaborará un listado de diez candidatos que enviará a la Presidenta; de ella, Sheinbaum escogerá una terna que regresará al Senado para que, con el voto de dos terceras partes de sus integrantes, elija al fiscal.

PRIMERA | PÁGINA 4

PRIMERA

De la Fuente pide licencia por un tema médico

Debido a su carga de trabajo, el canciller había aplazado un tratamiento por problemas en la espalda. Al frente de la SRE estará Roberto Velasco Álvarez. / 14

GLOBAL

Atacante de Washington trabajó en la CIA

Rahmanullah Lakanwal, quien baleó a dos agentes de la Guardia Nacional, una de las cuales murió ayer, formó parte de una célula de élite de contraterrorismo que EU apoyó en Afganistán. / 28

DINERO

86 mil TARJETAS ENTREGÓ

Financiera para el Bienestar a los paisanos que residen en Estados Unidos, quienes envían dinero a sus familias en nuestro país.

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Marcela Vázquez Garza	5
José Elías Romero Apis	12
Leticia Robles de la Rosa	13



PRIMERA



INVERSIÓN RUMBO AL MUNDIAL

A MOVILIDAD, \$2 MIL MILLONES

La presidenta Claudia Sheinbaum anunció que su gobierno otorgará recursos a las tres ciudades mexicanas sedes de la Copa del Mundo 2026. Se rehabilitará la Línea 2 del Metro de la CDMX, la Línea 5 de Jalisco y en Nuevo León la 4 y la 6. / 6

Foto: Especial

FUNCIÓN

RÍE PARA NO LLORAR

Vicky tiene un look impecable y una crisis existencial. Griselda Siciliani habla sobre la serie *Envidiosa*. / 6



FUNCIÓN

RIMAS QUE SALVAN VIDAS

El evento Hip Hop por la Paz mostrará que la música aleja a los jóvenes del crimen y las adicciones. / 3



EXPRESIONES

PROVOCA E INSPIRA

“Doy lo que aprendo”, dice Alejandro Jodorowsky, ganador de la Medalla Bellas Artes en Teatro. / 30



ADRENALINA

QUEDARON A DEBER

El Rebaño y La Máquina empataron sin goles en la ida de los Cuartos de Final.

LIGUILLA



LA SEGOB INSTALARÁ TRES MESAS DE TRABAJO

Logran acuerdos y levantan bloqueos

POR ISABEL GONZÁLEZ

Después de cuatro días de caos en las carreteras del país, la Secretaría de Gobernación aceptó las condiciones de los transportistas y productores agrícolas, quienes a su vez empezaron a levantar los bloqueos que iniciaron el pasado lunes.

Tras más de 13 horas de negociaciones, la dependencia anunció acuerdos para instalar mesas de trabajo.

Una será sobre la seguridad en carreteras; otra para aclarar dudas sobre los ordenamientos legales en materia de agua y la tercera, para atender temas del campo, detalló en un comunicado.

En entrevista, dirigentes de la Asociación Nacional de Transportistas (Antac) añadieron que en breve se conformará una fiscalía especial para la atención de los delitos cometidos en carreteras.

“No estamos satisfechos

AVANCES

Ricardo Monreal adelantó que ajustarán la Ley de Aguas.



En la iniciativa se busca incluir las preocupaciones de productores.



En 25 estados hubo cierres carreteros, con la México-Querétaro como punto crítico.

en su totalidad, pero estamos contentos porque sacamos acuerdos”, afirmó David Estévez, líder de la Antac.

Por su parte, Baltazar Valdez, del Frente Nacional para el Rescate del Campo Mexicano, indicó que la Secretaría de Agricultura se comprometió a agilizar los pagos pendientes que reclaman por concepto de trigo y maíz, y que ascienden a más de 800 millones de pesos.

PRIMERA | PÁGINA 8

Foto: Tomada de video

Foto: Cortesía Talent on the Road / Netflix y Tomada de X @Chivas

SERÍA GODOY ENCARGADA DE DESPACHO EN FGR

EN FAST TRACK, AVALAN RENUNCIA DE GERTZ

ACUSAN PRESIÓN. Sin el requisito de "causa grave", el Senado aprobó, en fast track y sólo con la mayoría de Morena, PVEM y PT, la renuncia de Alejandro Gertz como titular de la FGR. En una carta, Gertz argumenta su salida en una propuesta que la presidenta le hizo para una embajada en un "país amigo", que podría ser Alemania. La oposición acusó presiones por el caso Raúl Rocha. Trascendió que Ernestina Godoy se quedaría a cargo. —V. Chávez / D. S. Vela / **PÁGS. 40 Y 41**

Ciudad de México, a 27 de noviembre de 2025.

SEÑORA SENADORA LAURA ITZEL CASTILLO JUÁREZ
PRESIDENTA DE LA MESA DIRECTIVA
SENADO DE LA REPÚBLICA
PRESENTE

Muy distinguida Señora Presidenta Senadora:

Hago de su conocimiento que la Titular del Poder Ejecutivo Federal, Doctora Claudia Sheinbaum Pardo, me ha propuesto como Embajador de México ante un país amigo, lo cual se está tramitando en este momento. Dicha propuesta me va a permitir la posibilidad de continuar sirviendo a mi país, en una nueva tarea que me honra y que agradezco; ratificando así mi vocación de servicio público de tan larga trayectoria; razón por la cual, a partir de esta fecha y con todos los efectos legales que correspondan, me estoy retirando de mi actual cargo como Fiscal General de la República.

Debido a lo anterior y en apego a las atribuciones que le confiere la Ley Orgánica del Congreso General de los Estados Unidos Mexicanos, solicito a Usted, respetuosamente, tenga a bien informar lo anterior al Pleno del Senado de la República; a efecto de que, si así lo estimara conveniente el Órgano Legislativo, se dé inicio al proceso para la ratificación de mi nombramiento, con base en lo dispuesto en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las leyes en la materia.

Lo anterior, con la aspiración de obtener la ratificación del nombramiento con el que me ha honrado la Presidenta de los Estados Unidos Mexicanos y así poder servir a los intereses de México con compromiso, responsabilidad y estricta observancia a una política exterior responsable.

con todos los efectos legales que correspondan, me estoy retirando de mi actual cargo como Fiscal General de la República.

Alejandro Gertz Manero

LEVANTAN BLOQUEOS

Luego de 12 horas con Segob, organizaciones campesinas y transportistas liberan aduanas y carreteras. **PÁG. 43**

INDUSTRIA DEL TEQUILA / **PÁG. 20**

EN ALERTA, POR AGAVE BARATO Y MENOR DEMANDA.

EL FINANCIERO®

CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 28 DE NOVIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mxEN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**BIENESTAR ECONÓMICO **PÁG. 11**

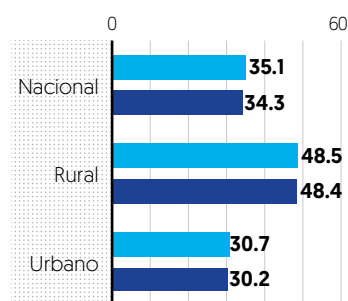
SE MODERA LA POBREZA LABORAL EN EL PAÍS

Más de un tercio de la población no tiene ingresos suficientes para comprar la canasta alimentaria.

Pobreza laboral

■ En % de la población*

■ 3T-24 ■ 3T-25



*Con ingreso laboral inferior al valor monetario de la canasta alimentaria.

Fuente: INEGI.

PÁG. 10

EF POINT VIRTUAL

SURA INVESTMET PAQUETE DE PRESTACIONES, CLAVE PARA CUIDAR EL TALENTO

Productos financieros, el facilitador para que las empresas cuiden su capital humano.



Joaquín Barrera



Jeanette Leyva



Ismael Díaz

Manufactura 'empuja' a récord la exportación

INEGI. En octubre el valor de los envíos al exterior alcanzó 66 mil 133 mdd y, pese a aranceles, creció 14.2% contra 2024

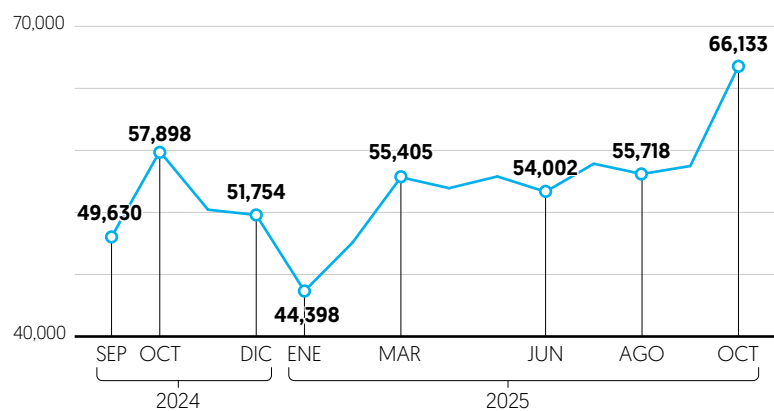
Las exportaciones alcanzaron un nivel récord de 66 mil 133 millones de dólares en octubre, impulsadas por el auge en las ventas de las manufactureras a EU, pese a los aranceles.

De acuerdo con los registros de la balanza comercial del INEGI, las ventas al exterior repuntaron 14.2 por ciento anual en octubre, su mayor avance desde julio de 2024.

Los envíos de mercancías fueron superiores en 9 mil 645 millones de dólares a los de septiembre; este 'brinco' mensual fue por el repunte de 8 mil 538 millones en las ventas no automotrices, que sumaron 45 mil 522 millones. —Mario Luna / **PÁG. 4**

Exportaciones mexicanas

■ Millones de dólares



Fuente: INEGI.

CUESTIONAN ÚLTIMA REFORMA DE PENSIONES

ADVIERTE OCDE INCIERTA LA SOSTENIBILIDAD EN EL LARGO PLAZO POR EL FINANCIAMIENTO.

PÁG. 8

SEGOB LOS BUSCARÁ PARA SU REGRESO

PRESIDENTA OFRECE REINCORPORAR AL GIEI A CASO AYOTZINAPA.

PÁG. 43

CLAUDIA SHEINBAUM 'COSCORRÓN' A CORTE POR EL INTENTO DE NULIFICAR SENTENCIAS

'LO JUZGADO, JUZGADO ESTÁ'. La presidenta rechazó la propuesta de algunos ministros para romper el principio de "cosa juzgada" y nulificar sentencias en firme.

PÁG. 42

RICARDO MONREAL VE 'ZOZOBRA JURÍDICA' SI SE VUELVEN A ABRIR TEMAS YA RESUELTOS.

PÁG. 42

ESCRIBEN

René Delgado
SOBREAVISO / **39**Leopoldo Gómez
DESDE EL OTRO LADO / **36**Alejandra Marcos
LOS NUEVOS JUGADORES EN LA BANCA / **8**



Empresas y Negocios

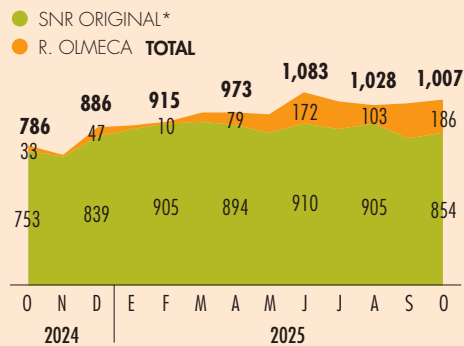
Pemex produce más combustible, pero no llega aún a su meta

• En un año, la producción se incrementó 32%, al llegar a 1.039 millones de barriles diarios en octubre; en gasolinas, que representa la tercera parte, aumentó 27%.

• PÁG. 36

Pemex | Producción de petrolíferos |

MILES DE BARRILES DIARIOS



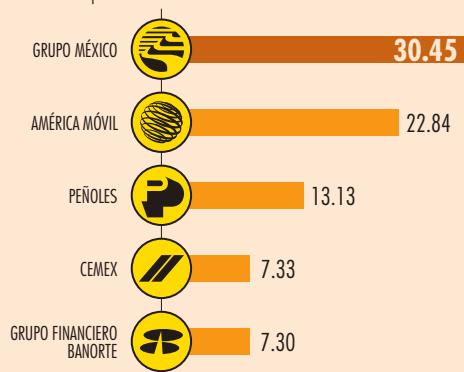
*Refinerías de Madero, Cadereyta, Tula, Salamanca, Minatitlán y Salina Cruz
FUENTE: PEMEX

GMéxico, Peñoles y AMX concentran 66% del valor del IPC

• Son las empresas del IPC que más aportan al índice de la Bolsa, que este año apunta a cerrar con crecimiento de doble dígito tras una caída de 14% en el 2024.

• PÁG. 30

Empresas que más contribuyen al IPC | VALOR PORCENTUAL



FUENTE: BMV Y ECONOMÍA

Opinión

Enrique Campos	Raúl Martínez Solares
• PÁG. 21	• PÁG. 26
Joan Lanzagorta	Marco A. Mares
• PÁG. 26	• PÁG. 37
Eduardo Ruiz-Healy	Alberto Aguirre
• PÁG. 55	• PÁG. 55

En Primer Plano

Saldo de la Balanza comercial fue superavitario en 606 mdd

Exportaciones en octubre crecieron a su mejor ritmo de casi tres años

• El valor de las ventas al exterior estableció un récord de 66,132 mdd, impulsado sobre todo por las manufacturas no petroleras.

• Efecto de aranceles de EU a bienes mexicanos fue limitado por los altos inventarios: SE.

Roberto Morales

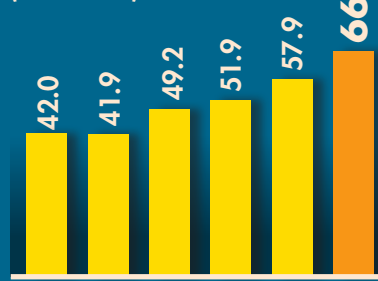
• PÁGS. 4-5

Balanza comercial en transición

El comercio exterior mexicano ha entrado en una fase donde la tendencia puede cambiar mes con mes, pero las exportaciones se han mantenido en aumento.

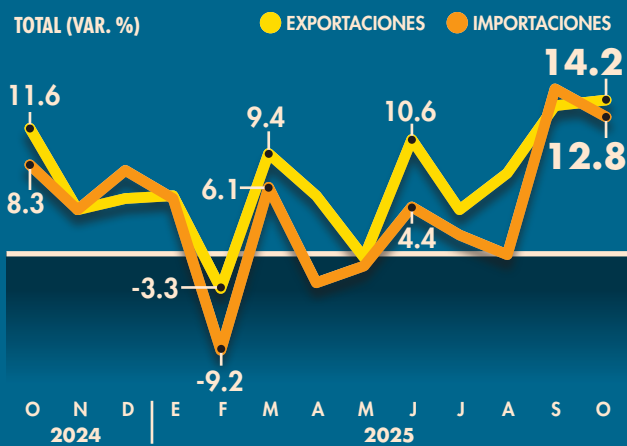
México | Balanza comercial

EXPORTACIONES, OCTUBRE (MILES DE MDD)



FUENTE: INEGI

TOTAL (VAR. %)



Empresas y Negocios

Pobreza laboral se contrae en el III Trim.; en el campo prevalece rezago

• En el III Trim. la pobreza laboral se redujo respecto del mismo lapso del 2024, pero en zonas rurales la padecen casi la mitad de los habitantes.

• PÁG. 43



FOTO: SHUTTERSTOCK

34.3
POR CIENTO
fue el índice de pobreza laboral anualizado que se registró en el tercer trimestre, de acuerdo con Inegi.

48.4
POR CIENTO
de la población en áreas rurales está en pobreza laboral; en zonas urbanas es 30.2 por ciento.

Política y Sociedad

Gertz Manero renuncia a la FGR; se va a una embajada

• Ernestina Godoy asumirá el cargo en la Fiscalía General.

• PÁG. 52

Juan Ramón de la Fuente solicita licencia temporal en la SRE

• Será operado de la columna; Velasco queda como encargado.

eleconomista.mx

Finanzas y Dinero

"Hay proyectos de inversión para México desde el BM"

• Plan México brinda un horizonte a los inversionistas: Cordeiro.

• PÁG. 6

4,400
mdd ya están encaminados a México para este año fiscal.

Urbes y Estados

Sheinbaum: se invertirán 2,000 mdp en cada sede mundialista para movilidad

• PÁG. 51



FOTO: ESPECIAL



7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

VIERNES 28 DE NOVIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14863 // Precio 10 pesos

● Explica en una carta al Senado que la Presidenta lo propuso para el nuevo cargo

● Con 74 votos a favor y 24 en contra, la Cámara alta aprobó la salida del fiscal

● Queda de interina Ernestina Godoy; la designó antes de presentar su renuncia

● El nombramiento no le impide estar en el proceso de selección que se inicia hoy

A. BECERRIL, G. SALDIERNA, I. EVAIR
SALDAÑA Y C. ARELLANO / P 3

Canciller De la Fuente pide licencia médica indefinida

● Se separará de la SRE de manera temporal; subsecretario Roberto Velasco, encargado de despacho

EMIR OLIVARES Y ARTURO SÁNCHEZ / P 8

Confía Sheinbaum en que pase reforma de Ley de Aguas antes de concluir el año

● La Cámara de Diputados prevé hacer cambios “a fondo”; aclararán temas como la cesión de pozos

ALMA E. MUÑOZ Y ALONSO URRUTIA / P 4

Levantarán bloqueos en carreteras tras acuerdo con la SG

● Habrá mesa permanente para concretar precios de garantía y créditos para el campo

NÉSTOR JIMÉNEZ / P 5

Desde 2019 estaba en el puesto; dimite a los 86 años

Gertz deja la FGR; va de embajador a un “país amigo”



▲ El funcionario informó ayer sobre su salida y sostuvo que tendrá la posibilidad de seguir “sirviendo a mi país”. Foto Germán Canseco

Trump: “muy pronto”, incursión en Venezuela

● Advierte que habrá acciones “por tierra” tras los “exitosos” bombardeos a lanchas

● Secretario de Guerra de EU visita el portaviones *Gerald R. Ford* en el Caribe

AGENCIAS / P 24



7509661885825

Sale Gertz Manero de la FGR; establecen ruta para sustituirlo

Una misiva desde el Senado dirigida a la Presidencia abrió un camino que condujo a la renuncia del abogado y a su designación como embajador de México en Alemania; su reemplazo será designado en los próximos días



Fin de una era. Alejandro Gertz Manero dejó de ser fiscal general de la república. En el Senado se detonó el proceso desde una noche antes, con una misiva a la Presidencia de la república en la que se exponían (trascendió) motivos para sostener que el titular de la FGR había dejado de cumplir obligaciones marcadas en la ley, incluyendo la presentación de informes al Legislativo. La salida de Gertz se fue materializando poco a poco, quedando sólo la duda del procedimiento para ejecutarla. Al final, fue un camino sin confrontación, con renuncia y se le envió a la embajada de Alemania. **PAG. 6**

↑ **Mayoría**

La mayoría morenista en el Legislativo fue convocada para garantizar que una remoción fuese posible



Una trayectoria siempre en primer plano

Gertz Manero, dentro y fuera del gobierno, es recordado como un personaje preparado, así como duro y tenaz al momento de seguir sus convicciones. **PAG. 7**

NACIONAL

PAG. 14

CDMX, Guadalajara y Monterrey dan a conocer obras para el Mundial 2026

- Inversiones urbanas importantes en las tres sedes mexicanas de la justa futbolera



NACIONAL

PAG. 5

No hay presupuesto para atender demandas de agricultores que bloquean autopistas

NACIONAL

PAG. 12

Opera industria del calzado a la mitad de su capacidad

- Dumping, elusión fiscal y "aduanitas" sin control; este sector está en crisis



NACIONAL

PAG. 8

Club Primera Plana reconoce labor de La Crónica de Hoy

Galardona Club Primera Plana a nuestro diario por su apoyo y difusión a la cultura



CULTURA

PAG. 22

El Centro Cultural de España será espejo de la FIL de Guadalajara

Ofrecerá, con acceso gratuito, presentaciones de libros, conciertos y teatro, entre otros

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Edgardo Bermejo
Diez postulados- P4

Ulises Lara
Justicia para mujeres- P10

LA ESQUINA

El periodismo realizado en los estados del país, lejos del gran foco que es la capital de la República, es una labor titánica. Con recursos escasos muchas veces, informar con responsabilidad exige un compromiso inquebrantable. De allí que sea un honor recibir un reconocimiento a la par de decenas de estos periodistas mexicanos



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

VIERNES 28 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5123

PRECIO \$10.00

INICIA PROCESO DE RELEVO

Al final Gertz deja FGR por embajada y queda encaminada Ernestina Godoy

T. GÓMEZ Y C. ARELLANO

Tras horas de espera, Senado recibe carta del fiscal donde informa que "se retira" del cargo; en *fast track* admiten salida; no se valida causa grave como marca la ley: oposición **págs. 4 y 6**

Antes, la Presidenta dijo que Gertz ha hecho un buen trabajo, pero se necesita más coordinación con fiscalías estatales; consejera jurídica, encargada de despacho mientras definen titular

¿QUÉ SIGUE?

- **EL SENADO** tiene 20 días para armar una lista de 10 personas que puedan ocupar la fiscalía general.
- **DEBE** aprobarse con dos terceras partes de los senadores presentes y se envía a la Presidenta.
- **LA PRESIDENTA** tiene 10 días para armar una terna.
- **EL SENADO** tiene otros 10 días para llamar a comparecer a esas personas y elegir con el voto de dos terceras partes.

DESAPARECIDOS ESTE AÑO, 28 ELEMENTOS DE SEGURIDAD

INCLUYE municipales, federales de SSPC, GN y militares; Causa en Común documentada en ese sector sueldos bajos, ansiedad, fatiga, *bornout*...; se suma Jalisco a búsqueda de dos agentes federales. **pág. 8**

48 Por ciento de los policías recibe un salario menor a \$10 mil

Levantán mayoría de bloqueos carreteros

TRAS reunión en Segob, transportistas y agricultores ordenan repliegue; "se han liberado 90% de carreteras": Antac; Gobierno ofrece programas y atender demandas. **pág. 12**



PROTESTA afuera de cervecera en Zacatecas, ayer.

ANUNCIA CSP 2 MMDP PARA CADA SEDE DEL MUNDIAL

RECURSOS serán para movilidad e infraestructura; alistan seguridad y programas culturales; Sheinbaum analiza si asiste a sorteo de FIFA; espera dato de si van Trumpy Carney. **pág. 15**

LA MANDATARIA, ayer, con la Jefa de Gobierno de la CDMX y los gobernadores de Jalisco y NL.



Foto Especial

Putin presenta su plan de paz; negocia sin Kiev territorios

PLANTEA que reconocimiento de Crimea y el Donbás sea tratado con Estados Unidos; descalifica a Zelenski; descarta ataques a europeos. **pág. 31**



RUSIA dice que si las tropas ucranianas se retiran cesarán las hostilidades y si no, lo harán por la fuerza.

Abren posibilidad para regreso del GIEI por caso Ayotzinapa **pág. 10**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 29 DE NOVIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
17:00	AMÉRICA	VS	MONTERREY	-132	+295
19:05	TOLUCA	VS	JUÁREZ	-264	+390
21:10	TIGRES	VS	TIJUANA	-179	+320

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$3,788**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP404/67. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

SPORTS
BAJA LA APP EN
caliente.mx





El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | VIERNES 28 DE NOVIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,662 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL



\$10.00



ADRIAN VÁZQUEZ

Pelean el paso en ciclovía mundialista

El cruce de Tlalpan y División del Norte es uno de los cuatro puntos del proyecto La Gran Tenochtitlán, que conectará el Estadio Azteca con el Centro Histórico de la Ciudad de México, donde peatones, ciclistas y automovilistas se disputan el paso. Otros puntos críticos son los cruces de esta obra de 34 kilómetros con Calzada de la Virgen, Taxqueña y Río Churubusco. Las bicis batallan para seguir su marcha por la ciclovía mientras los autos que circulan por una avenida rápida toman, sin frenar, alguna de las salidas. **Pág. 16**

ERNESTINA GODOY QUEDA COMO ENCARGADA

Gertz deja la FGR y asegura embajada

RAFAEL RAMÍREZ

El Senado aprobó la renuncia del responsable de investigar los delitos del orden federal

Alejandro Gertz Manero no será más el fiscal general de la República. Luego de casi siete años en el cargo, presentó su renuncia al Senado de la República para convertirse en embajador de México.

En una sesión que inició hermélica y tras nueve horas de espera, el Senado aprobó la re-

nuncia de Gertz Manero en una votación marcada por la prisa legislativa y las acusaciones de opacidad.

Con 74 votos a favor —principalmente de Morena, PT y PVEM— y 22 en contra, la mayoría oficialista dio luz verde a la salida del fiscal, cuya dimisión llegó apenas horas antes a

la Cámara alta.

Según la carta enviada al Senado, Gertz Manero aseguró que su renuncia obedece a una invitación de la presidenta Claudia Sheinbaum para convertirse en embajador de México en un "país amigo". El documento fue dirigido a Laura Itzel Castillo Juárez, presidenta de la Mesa Directiva, y detalla:

"Me ha propuesto como embajador de México en un país amigo (...) razón por la cual, a partir de esta fecha y con todos

los efectos legales que correspondan, me estoy retirando de mi actual cargo como Fiscal General de la República".

En su última acción como fiscal general, Alejandro Gertz Manero nombró a la exfiscal de la CdMx y hoy consejera jurídica de la Presidencia, Ernestina Godoy, como titular de la Fiscalía Especializada de Control Competencial, por lo que conforme al manual de organización queda como interina al frente de la FGR. **Pág. 4**

ESTO FUTBOL AMATEUR PRESENTAN LA COPA ESTO 2026

EL DIARIO DE LOS DEPORTISTAS PRESENTA EL TORNEO CON EL QUE INICIARÁ EL PRÓXIMO AÑO LOS FESTEJOS DE SU 85 ANIVERSARIO Y AL QUE SE SUMAN EL SOL DE TOLUCA, EL SOL DE PUEBLA Y DIARIO DE QUERÉTARO.



CONFIRMA FISCAL

Hallan 93 cuerpos en fosas cerca del Akron
GUADALAJARA. En un perímetro de 20 kilómetros alrededor del estadio, sede del Mundial de Futbol 2026, los peritos siguen trabajando, dijo Blanca Trujillo, titular de la Fiscalía Especial en Personas Desaparecidas de Jailsco. **Pág. 5**

EN LA RED DE ROCHA CANTÚ

Un contratista del gobierno proveía armas a los cárteles

La empresa de seguridad privada Servicios Integrales Valbon SA de CV, que ha cuidado oficinas de Fonatur y algunas casetas de Capufe, está presuntamente ligada a una red de tráfico de armas conectada con el director de Miss Universo, Raúl Rocha Cantú. La FGR investiga esta red, en la cual Valbon compraba y distribuía armas remarcadas a organizaciones como La Unión, CJNG y el Cartel del Golfo, aprovechando su licencia como empresa de seguridad. **Pág. 6**



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Luis Carriles **Pág. 13**
Javier Orozco **Pág. 14**



REPORTERÍA
Indigo
CINCO DÍAS

MÉXICO
No.3367: 28 AL 30 DE NOVIEMBRE
EDICIÓN DE FIN DE SEMANA
reporteindigo.com

EL ADIÓS DE GERTZ MANERO

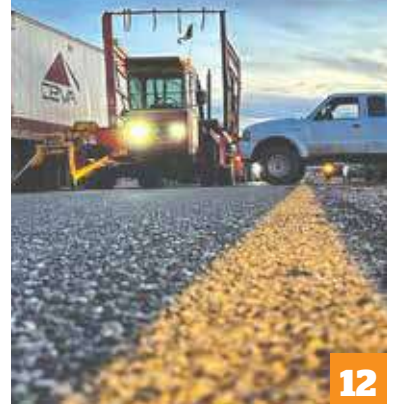
El primer fiscal autónomo de México presentó su renuncia dos años antes de la conclusión legal de su periodo para aceptar el nombramiento como embajador en 'un país amigo', lo que reordenó el tablero institucional

14

NACIONAL

Productores y transportistas levantan bloqueos tras reunión

Agrícolas y transportistas fueron informados sobre programas y acciones institucionales que aplicará el Gobierno de México



12

CDMX

Ciberacoso azota a mujeres

La violencia digital es un problema grave en la Ciudad de México, donde reportes del Consejo Ciudadano para la Seguridad y Justicia señalan que las principales víctimas son mujeres



20

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 29 DE NOVIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
17:00	AMÉRICA VS MONTERREY	-132	+295	+320
19:05	TOLUCA VS JUÁREZ	-264	+390	+660
21:10	TIGRES VS TIJUANA	-179	+320	+470

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$3,788**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGÚN DISPOSICIÓN DE LA LEY. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx





#DEBATEENLACORTE

**PRESIDENTA,
EN CONTRA
DE REVERTIR
COSA JUZGADA**

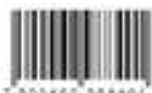
P7

FOTO: ESPECIAL

#TRANSPORTISTAS

LEVANTAN BLOQUEOS TRAS DIALOGO EN LA SEGOB

P8



EL HERALDO

BOGOTÁ

D E I C O

\$10

\$10



META

#TRAZANAPOYOSMUNDIALISTAS

HASTA DOS MIL MDP A LOS ESTADOS SEDE, PARA INFRAESTRUCTURA

#COWBOYS

PRESCOTT DA TRIUNFO EN *THANKSGIVING*



FOTO: AF



BALTRA, MIXOLOGÍA DE ALTURA



#VAGODOYDEENCARGADA

RENUNCIA GERTZ ALA FGR

LA MAYORÍA DE LA 4T EN EL SENADO AVALÓ CON 74 VOTOS LA SOLICITUD DEL FUNCIONARIO, QUE SE VA A UNA EMBAJADA. ESTUVIERON EN CONTRA 22 DE OPOSICIÓN

POR MISAEL ZAVALA Y DIANA MARTÍNEZ/P4



CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 29 DE NOVIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
17:00	AMÉRICA	VS	MONTERREY	-132	+295 +320
19:05	TOLUCA	VS	JUÁREZ	-264	+390 +660
21:10	TIGRES	VS	TIJUANA	-179	+320 +470

ESTOS MOMENTOS, PEONOS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$3,788**

Recibe de regalo* **\$1,000** N.D. DETALLADO



BAJA LA APP EN CALIENTE.MX



INVESTIGACIÓN DE LA TRAMA DE LAS MASCARILLAS

El juez envía a Ábalos a prisión

● El magistrado encarcela al exministro y a Koldo García por riesgo de fuga “extremo”

● El exdirigente socialista se convierte en el primer diputado en ejercicio que es privado de libertad

● El PSOE reivindica que lo expulsó de sus filas mientras el PP convoca una concentración contra “los corruptos”

REYES RINCÓN / IRENE DORTA
Madrid

El juez del Tribunal Supremo Leopoldo Puente ordenó ayer el encarcelamiento del exministro socialista José Luis Ábalos y de su antiguo asesor Koldo García por la trama corrupta centrada en la compra de mascarillas durante la pandemia. El magistrado tomó la decisión después de que lo pidieran la Fiscalía Anticorrupción y las acusaciones populares, encabezadas por el PP. Puente advierte un riesgo de fuga “extremo” en ambos. Ábalos y Koldo García entraron en la prisión de Soto del Real (Madrid) a las 18.09.

El ex secretario de Organización del PSOE se convierte así en el primer diputado en ejercicio que es privado de libertad por la justicia. Además, se arriesga a perder una indemnización del Congreso de más de 100.000 euros.

El PSOE reivindicó que prescindiera de Ábalos, ministro entre 2018 y 2021, hace ya dos años, cuando empezaron a conocerse las primeras irregularidades. Por su parte, el líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, anunció la convocatoria de una manifestación este domingo en Madrid “contra los corruptos”. —P16 A 18

Editorial

Un exministro en la cárcel por corrupción —P12



José Luis Ábalos entraba ayer en el Supremo horas antes de ser enviado a prisión. JAIME VILLANUEVA

Francia recupera también el servicio militar voluntario ante la amenaza rusa

DANIEL VERDÚ
París

Francia se ha unido a Alemania y Bélgica y también va a implantar el servicio militar voluntario ante la amenaza que supone la Rusia de Vladimir Putin. “El miedo no evita el peligro. La única manera de evitarlo es prepararse para ello”, afirmó ayer el presidente francés, Emmanuel Macron, durante el anuncio. —P2

España entra en fase de epidemia por una gripe anticipada

ORIO GÜELL
Barcelona

La llegada anticipada a Europa de la gripe ha puesto en alerta a las autoridades sanitarias. El virus es diferente al de años anteriores, por lo que la población está menos inmunizada. España, de hecho, entró ayer en fase de epidemia. —P34

Pérez Llorca presidirá la Comunidad Valenciana tras plegarse a Vox

El dirigente del PP ataca el Pacto Verde y endurece el discurso migratorio

F. BONO / C. VÁZQUEZ
Valencia

Juan Francisco Pérez Llorca ya es el nuevo presidente de la Comunidad Valenciana en sustitución de Carlos Mazón. El candidato del PP logró la investidura en la primera votación en las Cortes Valencianas tras sumar a los votos de

su partido los de Vox. Para conseguirlo, cargó durante su discurso contra el Pacto Verde Europeo y puso el foco sobre la inmigración, dos asuntos que habían exigido los ultras, que evitaron firmar un acuerdo previo con el PP para asegurar la investidura. Sobre el Pacto Verde, aseguró que es “una ame-

naza” para los “agricultores, ganaderos y pescadores” valencianos. Y sobre la inmigración, defendió las pruebas de edad a los menores no acompañados y la devolución a sus países de origen. Mazón no asistió al debate pero sí acudió a la votación. —P20 Y 21

—EDITORIAL EN P12

Barcelona

INVITADA DE HONOR
Vendrán las flores
29 NOV — 7 DIC 2025
FIL.COM.MX
EXPO GUADALAJARA

FERIA INTERNACIONAL
DEL LIBRO DE GUADALAJARA®

UNIVERSIDAD DE
GUADALAJARA

Ajuntament de
Barcelona

EL PAÍS

What's News

Business & Finance

- ◆ Prosecutors said authorities in Taiwan raided the homes of Intel executive Wei-Jen Lo, as part of an investigation into whether the engineer improperly transferred technology related to national security. **A1**
- ◆ Billionaire investor Todd Boehly, a part-owner of the Los Angeles Dodgers, joined the race to acquire the international assets of Lukoil, the sanctions-hit Russian energy company. **B1**
- ◆ JPMorgan Chase said it would construct London's largest office block, choosing as its site Canary Wharf in the city's docklands. **B1**
- ◆ A rebound in artificial-intelligence stocks continued to boost Asian markets, while in Europe the Stoxx 600 benchmark and the FTSE 100 were essentially flat. **B9**
- ◆ Vanke's proposal to delay repayment of an onshore bond led to trading halts in three other local notes and triggered a selloff in shares of Chinese property developers. **B9**
- ◆ The SEC rejected Dream Exchange's application for a license to run a stock exchange after the startup's undisclosed financial ties to the Church of Scientology were revealed. **B1**
- ◆ Campbell's said it fired the executive allegedly caught on audio disparaging the company's products. **B3**
- ◆ Google's YouTube TV and TelevisaUnivision signed a multiyear deal that will return the Spanish-language broadcaster's channels to YouTube TV's subscribers. **B4**
- ◆ Tesla will double the number of robotaxis in Texas in December, less than six months after the company launched the service. **B4**

World-Wide

- ◆ U.S. Army Spc. Sarah Beckstrom, one of the National Guard soldiers targeted by a gunman in Washington, D.C., died, Trump said, calling the shooting suspect a "savage monster." **A1, A7**
- ◆ Putin said the White House's 28-point proposal for peace in Ukraine took into account Russia's perspective and was a good starting point for further discussions, but described it as a list of questions requiring work. **A6**
- ◆ Dozens of Jeffrey Epstein victims' names were exposed in documents recently made public by Congress, setting off a legal dispute about the Justice Department's plans to release more related materials. **A3**
- ◆ A Georgia judge dropped the election-interference case against Trump and his inner circle, ending a legal battle to hold the president criminally responsible for alleged interference in the 2020 vote. **A3**
- ◆ A panel of judges allowed North Carolina to use a redrawn congressional map aimed at flipping a seat to Republicans as part of Trump's multistate redistricting campaign. **A5**
- ◆ Trump urged Japan's prime minister not to provoke Beijing on the question of Taiwan's sovereignty after the president spoke with his Chinese counterpart. **A9**
- ◆ Hundreds of thousands of Haitians are set to lose their legal protections and work permits in February with the expiration of Haiti's designation under the Temporary Protected Status program. **A4**
- ◆ Died: Robert A.M. Stern, 86, acclaimed architect. **A5**

CONTENTS

Arts in Review A11-12	Heard on Street... B10
Business & Finance B2-3B5	Mansion..... M1-10
Markets..... B9	
Business News..... B4	Opinion..... A13-15
Crossword..... A12	Sports..... A16
Equities..... B6	U.S. News..... A2-5
From Page One, A10	World News..... A6-9



Slinging Cheer at Thanksgiving Day Parade



MARVEL-OUS: Handlers guided the Spider-Man balloon past Radio City Music Hall—and thousands of spectators—during the annual Macy's-sponsored tradition in midtown New York City on Thursday, part of celebrations across the country.

Intel Executive's Residences Raided in Probe Over Secrets

Engineer's move to U.S. chip maker from TSMC fuels security concerns in Taiwan

By YANG JIE

Intel, the struggling chip maker now part-owned by the U.S. government, recently made an executive hire: Wei-Jen Lo, a Taiwanese engineer who has led some of the industry's biggest manufacturing breakthroughs.

But before Lo can help re-

store the U.S.'s semiconductor champion to its former glory, he must deal with a criminal investigation in Taiwan that has turned his job switch into a case with geopolitical implications.

Taiwanese prosecutors said on Thursday that authorities raided Lo's residences in Taiwan and seized evidence including at least one computer as part of an investigation into whether Lo improperly transferred technology related to national security.

Prosecutors said a court approved their request to

freeze real estate and other assets held by Lo.

His previous employer, global chip-making leader Taiwan Semiconductor Manufacturing, said the executive violated noncompete and confidentiality agreements when he jumped ship. TSMC this week said it was suing Lo and alleged he may bring trade secrets to Intel.

An Intel representative said: "Based on everything we know, we have no reason to believe there is any merit to the allegations involving Mr. Lo." The company said it had

strict controls over the transfer of confidential information. Lo couldn't be reached directly.

President Trump led a U.S. move to take a 10% stake in Intel. Washington is pressuring Intel to rebuild domestic chip production, backing it with government subsidies.

The White House has voiced concern about Taiwan's dominance in semiconductor manufacturing, and Trump has repeatedly criticized Taiwan's chip industry, saying it stole business from the U.S.

Please turn to page A2

National Guard Soldier Shot in D.C. Dies

Second victim is in critical condition; Afghan man faces charges in ambush

U.S. Army Spc. Sarah Beckstrom, one of the National Guard troops targeted by a gunman in Washington, D.C., on Wednesday has died, according to President Trump.

By Gareth Vipers, Gavin Bade and Sadie Gurman

"She's just passed away," Trump said during a Thanksgiving call for servicemembers. "She's no longer with us. She's looking down at us right now. She was savagely attacked, she's dead," Trump said, adding the other victim was fighting for his life.

He called the shooting suspect a "savage monster."

The suspect, 29-year-old Rahmanullah Lakanwal, an Afghan national, previously worked with CIA-backed military units during the U.S. war in Afghanistan, the agency said.

Trump showed a picture of the suspect and displayed another photo of people crammed into an airplane in Afghanistan during the botched U.S. withdrawal from the country. "This is what we had under the Biden administration," he said.

Speaking of the alleged killer, Trump said: "He went cuckoo. I mean, he went nuts. Please turn to page A4

◆ West Virginia towns rally around victims..... A4

Hong Kong Fire Toll Climbs

Officials on Thursday searched for clues about what sparked a massive blaze at a densely packed apartment complex that killed at least 94 people the day before. **A9**



VERNON YUEN/NEWSPHOTOS/IMAGES/ZEINA PRESS

Strikes Don't Deter Drug-Boat Crews

By JUAN FORERO

CALI, Colombia—They see themselves as the cowboys of the drug trade, highly experienced crews that ferry narcotics on small boats across the open seas, running on a mix of bravado, skill and dreams of a massive payday.

Now, designated as terror-

ists by the Trump administration, they face not only the perils of a capricious sea but also the new danger of getting blown out of the water by the U.S. military. The trade's unofficial motto—"deliver or die"—has never rung so true.

Three men who have manned these drug boats spoke to The Wall Street Jour-

nal, describing an essential part of the narcotics trade that is now in President Trump's sights.

They run drug cargoes worth as much as \$70 million on sleek 40-foot-long boats, often built from fiberglass and powered by oversize outboards. Called go fasts, these

Please turn to page A9

Sewer Flowers Land Artist In Hot Water

Sioux City rallies around 'Manhole Michelangelo'

By JOE BARRETT

SIOUX CITY, Iowa—Brandon Bradshaw eyed a manhole cover from different angles before bending his lanky frame to spray-paint a series of arcs in slashing strokes on the street around it. After about 30 minutes, he had completed his latest work—a neon-tinged bloom of color about 10 feet across. "It sounds stupid, but the flowers kind of decide what they

Please turn to page A10

Germany Dusts Off Preparations for War

Plans for potential conflict with Russia update old Cold-War mindset

By BERTRAND BENOIT

BERLIN—A dozen senior German officers convened at a military compound in Berlin about 2½ years ago to work on a secret plan for a war with Russia. Now they're racing to implement it.

Russia's 2022 full-scale invasion of Ukraine ended decades of stability in Europe. Since then, the region has embarked on its fastest military buildup since the end of World War II. But the outcome of a future war won't

depend only on the number of troops and weapons in the field.

It will also hinge on the success of the monumental logistical operation at the heart of Operation Plan Germany, the 1,200 page-long classified document drafted behind the nondescript walls of the Julius Leber Barracks.

The blueprint details how as many as 800,000 German,

Please turn to page A10

◆ Putin says U.S. plan to end war needs work..... A6

Lighter Regulation Makes U.S. Mergers A Much Bigger Deal

By DAVE MICHAELS AND BEN GLICKMAN

Corporate tie-ups are surging under Trump 2.0.

Companies are more willing to take a shot at deals that merge direct competitors, bankers and lawyers say, thanks in part to the Trump administration's more lax approach to enforcement.

The Justice Department and Federal Trade Commission, which share antitrust authority, have sued to block just three mergers since Republican leaders took over at the two agencies this year. They sued to block an average of six deals a year during President Joe Biden's term. In the second half of his term, enforcers focused more on monopolization cases.

"People are encouraged and willing to take more risk, willing to entertain bigger deals,"

said Oliver Smith, co-head of mergers and acquisitions for law firm Davis Polk.

That has prompted an increase in deal volume. Deal value in the U.S. this year is up more than 40% from the same period in 2024 to about \$1.9 trillion, according to data from LSEG. And there have been roughly twice as many deals valued above \$10 billion than in the same period in 2024.

Dealmakers say several of the high-profile tie-ups proposed or announced likely wouldn't have been attempted under the prior administration.

A \$71.5 billion deal for railroad Union Pacific to buy Norfolk Southern would create the country's first coast-to-coast rail operator. Nexstar Media Group's bid to buy rival broadcaster Tegna would cre-

Please turn to page A2

INSIDE



SPORTS

Oklahoma City's lowest-paid player leads the Thunder to new heights. **A16**



MANSION

Unassuming Cashiers, N.C., is the village that billionaires have come to love. **M1**

Forecast Shows
Holiday Buyers
Set to Splurge

Retail to Benefit, Even
With Higher Prices

By SYDNEY EMBER

Americans are nervous about the economy. They are troubled by the higher prices from tariffs. They are wary of a fizzling job market.

They are poised to shell out during the holiday shopping season anyway.

Economists are predicting a healthy dose of consumer spending in the last weeks of the year, extending a streak of surprising resilience. Although there is some evidence that people with lower incomes are under rising strain from persistent inflation and weaker hiring, economists say many consumers have enough of a buffer to buy gifts and other holiday items.

Wealthier households in particular, fueled by a high-flying stock market, are expected to buy freely, offsetting slower spending down the income spectrum. Surveys and other data suggest consumers broadly intend to spend the same or more on holiday shopping compared with last year.

“We do expect a pretty solid holiday shopping season,” said Michelle Meyer, the chief economist at Mastercard, which estimated that holiday spending would rise 3.6 percent from last year. “It looks like the momentum is heading in that right direction.”

Nick Hennessy, 34, makes \$65,000 a year as a manager at an Amazon print-on-demand facility. His salary is enough to rent a small apartment in an old building in Portland, Ore., and he pays off his credit card bills and contributes a modest amount to his retirement fund every month.

At the same time, he must make

Continued on Page A21

Climate ‘Shock’
Is Eating Away
At Home Values

By CLAIRE BROWN
and MIRA ROJANASAKUL

Even after she escaped rising floodwaters by wading away from her home in chest-deep water during Hurricane Rita in 2005, Sandra Rojas, now 69, stayed put. A fifth-generation resident of Lafitte, La., a small coastal community, she raised her home with stilts.

But this year, her annual home insurance premium increased to \$8,312, more than doubling over the past four years.

She considered selling, but found herself in a dilemma. As insurance costs have risen, area home values have fallen, dropping by 38 percent since 2020. The roadsides around her house are dotted with for-sale signs.

“They won’t insure you,” Ms. Rojas said. “No one will buy from you. You’re kind of stuck where you are.”

New research shared with The New York Times estimates the extent to which rising home insurance premiums, driven higher by climate change, are cascading into the broader real estate market and eating into home values in the most disaster-prone areas.

The study, which analyzed tens of millions of housing payments through 2024 to understand where insurance costs have risen most, offers first-of-its-kind insight into the way rising insur-

Continued on Page A22



VINCENT ALBAN/THE NEW YORK TIMES

Old Favorites and Fresh Faces Mingle

A Labubu and a Demogorgon were among the new additions in Macy’s annual parade. Page A21.

He Saw Best of America, Then Fought for Russia

By GREG JAFFE
and PAUL SONNE

He believed that a good leader should experience the worst of war alongside his soldiers.

So, at the age of 67, Andrei Demurenko, a Russian colonel, traveled from his command post in eastern Ukraine to see his most vulnerable frontline troops, crawling from trench to trench in the rain and sleeping in ankle-deep mud.

In the distance he could hear ar-

A War Story of Peace,
Hope and Suspicious

tillery cannons booming. Nearby, the city of Bakhmut was burning.

It was a world away from the neatly groomed grounds of Fort Leavenworth, Kan., where in 1992 he had arrived as a rising star, the first and only Russian commander ever chosen to study alongside American troops at the U.S.

Army’s Command and General Staff College.

His time in the United States was supposed to be a small but important step toward ushering in a new era of possibility and peace after decades of the Cold War. “The end of history,” one scholar called it, when Washington and Moscow could finally coexist without enmity, and even cooperate.

Among the most hopeful were Mr. Demurenko and the American

Continued on Page A12



NANNA HEITMANN FOR THE NEW YORK TIMES

Photos from when Andrei Demurenko studied alongside U.S. troops at Fort Leavenworth, Kan.

Safety Lapses
Under Scrutiny
In Hong Kong

Eyeing Mesh Netting as
Factor in an Inferno

This article is by Alexandra Stevenson, Joy Dong, Tiffany May and Keith Bradsher.

HONG KONG — In Hong Kong, a city where millions of residents sleep, eat and work high above the ground in towers pressed together like books on a shelf, there has long been the threat that a huge fire could trap people inside their high-rises.

By Thursday, the scale of that nightmare emerged, as an inferno that had begun a day earlier with one 32-story building and quickly engulfed six other towers at an aging apartment complex became the deadliest fire in Hong Kong’s modern history. On Friday morning, the authorities said that at least 94 people had died in the blaze and dozens of others were still unaccounted for.

Hundreds of firefighters worked to put out flames that continued to burn in three buildings of the Wang Fuk Court complex in Tai Po district 24 hours after they were first reported on Wednesday afternoon. They searched for survivors who had been trapped inside the buildings, pulling both people and corpses out.

Over 70 others were hospitalized, some in critical condition. Outside a community center, dozens of people whose relatives were missing waited in line within a police cordon to see if their loved ones were among those whose bodies had been found.

Investigators began piecing together how the flames had moved so swiftly, homing in on the green construction netting that had shrouded the buildings scheduled for renovation, as well as polystyrene foam that had apparently been installed on windows. The police arrested two directors and a consultant linked to a construction company that had installed the construction materials, saying they were suspected of manslaughter and gross negligence.

Residents, many of them older, described narrowly escaping and complained that they had been given no warning, not even by a fire alarm. Public anger rose over whether Hong Kong’s building-safety system had kept pace with the vulnerabilities of one of the

Continued on Page A6

SUSPECT IN D.C.
FOUGHT TALIBAN
IN ALLIED FORCE

UNIT BACKED BY C.I.A.

Guard Member Dies —
Trump Seeks Review
of Immigration

This article is by Hamed Aleaziz, Julian E. Barnes, Elian Peltier and Thomas Gibbons-Neff.

WASHINGTON — One of the two West Virginia National Guard members shot while on patrol near the White House died on Thursday, as an angered President Trump seized on the suspect’s background to pledge even more severe restrictions on immigration.

The Guard member, Army Specialist Sarah Beckstrom, 20, of Summersville, W.Va., underwent emergency surgery after Wednesday’s shooting but did not survive. “This is not the result we hoped for, but it is the result we all feared,” Gov. Patrick Morrisey of West Virginia wrote on X.

The other victim, Air Force Staff Sgt. Andrew Wolfe, 24, of Inwood, W.Va., remained in critical condition. At his home, a man who answered the door said that “all we need right now are prayers for my son.”

The suspect, Rahmanullah Lakanwal, 29, is an Afghan immigrant, and during the United States’ two-decade war in Afghanistan, he had been a fighter in a C.I.A.-backed Afghan “partner force” in the southern province of Kandahar, a stronghold of the Taliban insurgency. Like many thousands of Afghans who assisted the United States, he was allowed to immigrate to the United States after its chaotic 2021 pullout, and he settled with his wife and children in Washington State.

Jeanine Pirro, the U.S. attorney in Washington, D.C., said at a news conference Thursday that Mr. Lakanwal had driven across the country planning to commit an attack, which Mr. Trump described as an “act of terror.”

Around 2:15 p.m. on Wednesday, Mr. Lakanwal walked up to the two Guard members and pulled out a .357 revolver. He shot

Continued on Page A15

ROBERT A.M. STERN, 1939-2025

Architect Who Realized Dream
Of Merging Past With Present

By ROBERT D. McFADDEN

Robert A.M. Stern, a New York architect who built museums, schools, houses and libraries with little notice outside his profession before winning international acclaim late in life by designing what was then the most expensive condominium building overlooking Central Park in Manhattan, died on Thursday at his home in Manhattan. He was 86.

His son, Nicholas, said the cause was a brief pulmonary illness.

Like many of New York’s most elegant residential buildings, Mr. Stern’s crowning creation — opened in 2008 and hailed as a rebirth of prewar luxury — was known only by its address, 15 Central Park West. It consisted of two limestone-clad structures: a 19-story front on the park with the terraced setbacks of a 1920s facade, and behind it a modern 35-



CHESTER HIGGINS JR./THE NEW YORK TIMES

Robert A.M. Stern in 2012.

story tower with to-die-for city views. They were linked by a glass-enclosed, copper-domed rotunda-lobby and a circular portecochere driveway.

Coming from the drawing board of an architect of traditional buildings that included college residence halls and courthouses, his

Continued on Page A23

INTERNATIONAL A4-13

Videos of Boat Strikes Released

The military has made available 21 grainy clips of U.S. attacks on vessels it says are trafficking drugs. The images tell only part of the story. PAGE A8

NATIONAL A14-22

Mothers’ Anxious Wait

Dozens of children, from newborns to teenagers, have been separated from their parents as the deportation campaign has accelerated. PAGE A18

WEEKEND ARTS C1-12

It’s ‘Nutcracker’ Time

At New York City Ballet, two boys from the School of American Ballet get to play a coveted role: Fritz, a terror of a little brother. PAGE C1

SPORTS B6-9

A Cavalier Quiets the Noise

Evan Mobley, Cleveland’s fundamentals-driven player in his fifth year, is looking inside himself to meet his, and others’, high expectations. PAGE B6

OPINION A24-25

Molly Jong-Fast

PAGE A24



two strangers a new musical comedy now on broadway
carry a cake across new york
Telecharge LONGACRE THEATRE TWOSTRANGERSMUSICAL.COM
“EFFERVESCENT! DELIVERS LAVISHLY ON LAUGHTER, ESCAPE, AND FANTASY.” The New York Times
Critics’ Pick
PHOTOS BY EVAN ZIMMERMAN FOR MURPHYMADE



Cloudy, windy 44/30 • Tomorrow: Mostly sunny 44/33 B18

Democracy Dies in Darkness

FRIDAY, NOVEMBER 28, 2025 • \$4

Moscow to host U.S. team in peace talks

Putin signals openness to proposal modified in negotiations with Kyiv

BY MARY ILYUSHINA

Russia is expecting a U.S. delegation in Moscow next week, led by special envoy Steve Witkoff, to discuss the U.S. proposal for a peace deal that President Vladimir Putin called a “basis for future agreements.”

His comment Thursday suggested a degree of openness to President Donald Trump’s latest attempt to resolve the Russia-Ukraine conflict. The original 28-point plan was modified in U.S.-Ukrainian negotiations in Geneva last weekend to make it more palatable to Kyiv.

“In general, we agree that this could form the basis for future agreements, but it would be rude of me to talk about any final versions now, since there are none. Some things are fundamental in nature, and in general we see that the American side is taking into account our position, which was discussed before Anchorage and after Alaska,” Putin said at a security summit in Kyrgyzstan.

He said in a news conference that “as we have previously agreed, the meeting is being offered by the U.S. side in Moscow next week.” He said he expected Witkoff to be there.

Putin’s statement comes more than a week after the full 28-point plan was leaked to the news media, unsettling Kyiv and several European governments, which view parts of the document as overly favorable to Moscow. Subsequent counterproposals from European leaders and Ukraine

SEE RUSSIA ON A10

Suspect in D.C. ambush had worked with CIA



MARVIN JOSEPH/THE WASHINGTON POST

National Guard troops salute Thursday night near the Dwight D. Eisenhower Memorial as the body of Sarah Beckstrom is transported.

One Guard victim dies as other fights for his life

BY CASEY PARKS, LIZ SKALKA, PRAVEENA SOMASUNDARAM AND TARA COPP

Two years ago, Sarah Beckstrom’s life was just getting started. She was selling discount tickets to her senior prom. Later, she posted about canning peppers and making her own butter. And last year, her mother posted a new photograph of Beckstrom holding a gun and wearing camouflage. The teenager had joined the Army National Guard in June

West Virginia woman, 20, had joined military right out of high school

2023, the same month she graduated high school.

“My baby girl,” her father, Gary, commented under the photo in February 2024. Two weeks later, Gary posted a photograph of Beckstrom in her dress greens with a military police emblem

pinned above her name. “My baby is a graduate now,” he wrote.

In mid-August, Beckstrom, 20, went with the Guard to D.C. as part of President Donald Trump’s plan to use the Guard to counter crime in the city. Beckstrom was deputized this week to maintain her status to conduct those security patrols, according to the National Guard’s Joint Task Force-D.C.

On Wednesday, less than 24 hours later, Spec. Beckstrom and another Guard member, Staff Sgt. Andrew Wolfe, were on patrol

near 17th and I streets in Northwest Washington when a lone gunman opened fire on them with a Smith & Wesson .357-caliber revolver, officials said. Officials have described the attack as “brazen and targeted.”

On Thursday night, Trump announced that Beckstrom had died with her parents at her side. “Incredible person. Outstanding in every single way,” he said during a video call with service members from Mar-a-Lago.

Wolfe remained in critical condition. SEE VICTIMS ON A12

AFGHAN WAS PART OF U.S. ‘ZERO UNITS’

Daytime shooting sparks a sweeping investigation

BY JOSHUA PARTLOW, DANA HEDGPETH, NICOLE ASBURY AND WARREN P. STROBEL

An Afghan national who previously worked with the CIA will face multiple criminal charges after federal authorities said he drove across the country and shot two National Guard members — one fatally — in an ambush Wednesday afternoon near the White House.

The shooting, which came months into the Guard’s deployment in the District at President Donald Trump’s behest, has sparked an intense, international investigation into the motive of the alleged gunman, 29-year-old Rahmanullah Lakanwal of Bellingham, Washington, who came to the United States in September 2021 after working for a CIA-organized counterterrorism squad.

Lakanwal, who was detained moments after the shooting, was part of one of the U.S. government’s “Zero Units” that were involved in combat missions to seize or kill suspected terrorists, according to several people familiar with the matter, who spoke on the condition of anonymity because they were not authorized to publicly discuss details of the investigation.

Jeanine Pirro, U.S. attorney for D.C., said at a news conference Thursday that Lakanwal came to the nation’s capital to commit what officials called a “targeted attack” shooting two West Virginia National Guard members — Sarah Beckstrom, 20, and Andrew Wolfe, 24.

In a call with service members Thursday night, Trump said Beckstrom had died after being “savagely” attacked. Wolfe, he said, was still fighting for his life. SEE SHOOTING ON A12

In first trip abroad, Leo pushes for unity

Papal visit to Turkey harks back to legacy of church’s internal dispute

BY ANTHONY FAIOLA

ANKARA, TURKEY — Seeking to unify a recently decriminalized faith, Roman emperor Constantine the Great called a summit of early Christians in the ancient Anatolian city of Nicaea. The then-nascent religion’s theologians were clashing, over no issue more than the origins of Jesus Christ.

On his first international trip as pontiff, Pope Leo XIV arrived Thursday in Turkey — site of the ancient summit — to commemorate the 1,700th anniversary of the Council of Nicaea. On Friday, joined by Eastern Orthodox leaders, diplomats and other faith leaders, he will hark back to an era before the splintering of Christianity at a prayer service near the submerged archaeological site of the Basilica of St. Neophytos in Iznik, formerly Nicaea.

But he will also be implicitly recognizing a legacy of internal

SEE POPE ON A8



DANA HEDGPETH/THE WASHINGTON POST

Laura McCarty, with St. Mary’s College of Maryland, works at Fones Cliffs in Virginia.

Dig reveals site of Indian villages

Artifacts link Virginia area to tribe that 17th-century explorer wrote about

BY DANA HEDGPETH

Centuries-old documents told of Native American settlements in the Fones Cliffs area of the Rappahannock River in Virginia’s Northern Neck.

In the 1600s, English explorer John Smith wrote of how he and his men were attacked by Native Americans along the river. A document from the 1660s

detailed how the Rappahannock Tribe was promised 30 blankets in exchange for more than 25,000 acres of its land.

But the exact location of these towns had never been pinpointed until now.

Archaeologists cross-referenced historic maps, documents and deeds with oral histories from Rappahannock tribal members. Then last fall,

in the woods of Richmond County on areas near the bluffs, they started digging.

For months, the crew from St. Mary’s College of Maryland surveyed the land to try to find the early settlements but found nothing that could be linked to Smith’s foray. Then this summer, they came upon items on land the Rappahannock Tribe

SEE VILLAGES ON A6

Feelings on economy are sinking — but not equally

BY ABHA BHATTARAI

It’s no secret that Americans are frustrated by the economy: Consumer sentiment has fallen for four straight months to one of its lowest levels on record, according to a closely watched metric from the University of Michigan.

In surveys, people report feeling exasperated by high prices and slowing incomes. The job market is weakening, and the stock market has been inching down from last month’s record highs. A measure by the Conference Board released Tuesday

showed a sharp decline in consumer confidence in November.

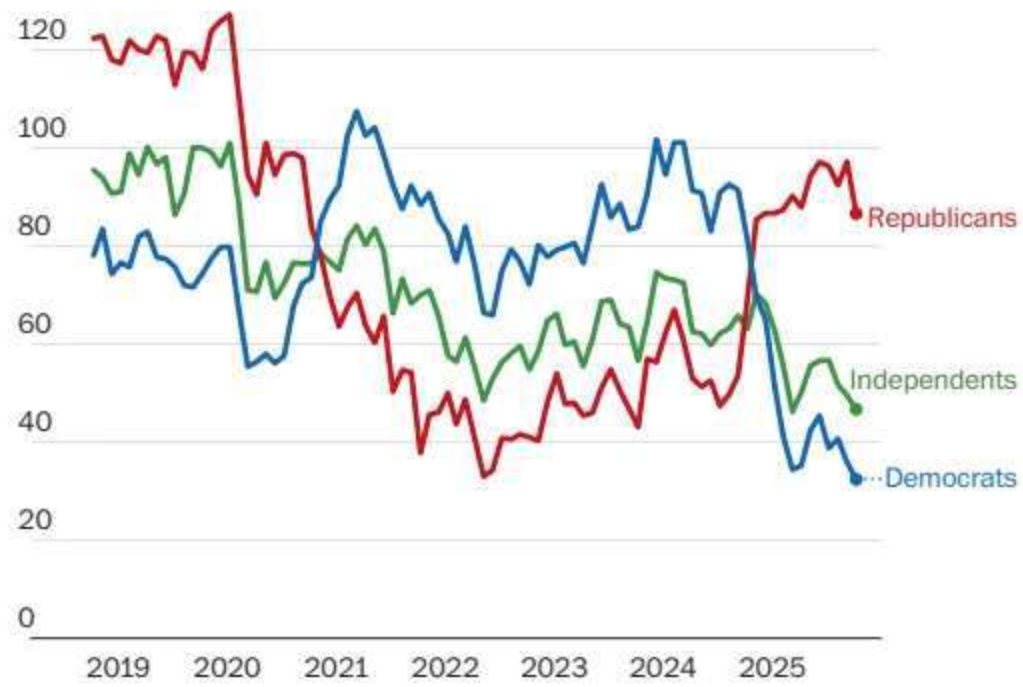
“Consumer economic sentiment is suffering,” said Elizabeth Renter, senior economist at NerdWallet. “People are concerned about affordability, the labor market and business conditions.”

But not everyone is equally upset. A closer look at the data shows considerable variance based on factors such as a person’s age, income and political leaning. Some people are even feeling better about their finances now than they were a few months ago.

SEE CONSUMERS ON A13

Republicans are most optimistic about the economy

Consumer sentiment index, by political party



November data is preliminary

Source: University of Michigan surveys of consumers ABHA BHATTARAI / THE WASHINGTON POST

IN THE NEWS

Hong Kong blaze The death toll from this week’s huge fire at a high-rise apartment complex grew to 83, and more than 270 people were missing. A14

Black Friday Higher prices, not more buying, are expected to drive most spending growth among inflation-fatigued consumers. A18

THE NATION

A Florida jeweler restored intricate religious relics tarnished during Hurricane Ian. A3
A tortoise that endured two world wars and the terms of over 20 presidents dies at 141. A4

THE WORLD

President Trump’s fluid diplomacy drives a new Ukraine peace push — and fresh turmoil. A10
If forced to flee, Venezuelan President Nicolás Maduro may find refuge in Turkey. A15

THE ECONOMY

Foreign visitors to some U.S. national parks will soon face “America-first” upcharges for access. A7
The holidays are a great time to score deals on a new television. Let us help you unscramble the jargon and dodge the duds. A18

STYLE

“Left-Handed Girl” is a stunner of a Taiwanese film about a young girl who engages in some incredibly cute petty theft. B1

SPORTS

The Packers held off the Lions on another Thanksgiving filled with NFL action. B7

THE REGION

The death of Zoey Rose Marie Harrison, 3, has led to a law that will reform police pursuit rules in Pr. George’s. B13

WEEKEND

From “Nutcrackers” to concerts to parades, check out some of the D.C. area’s best ways to celebrate the season.

BUSINESS NEWS.....A18
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B16
OPINION PAGES.....A16
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A11

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54414

0 70628 21100 3



THERESA McNABB, left, was the final patient at Glenn Medical Center in Willows, Calif., when it closed.

Photographs by **CHRISTINA HOUSE** Los Angeles Times

Rural hospital’s closure may be first of many

A medical center in Willows lost ‘critical access’ status, and crucial funds, leaving a town without care

By **JESSICA GARRISON**

WILLOWS, Calif. — As hospital staff carted away medical equipment from abandoned patient rooms, Theresa McNabb, 74, roused herself and painstakingly applied makeup for the first time in weeks, finishing with a mauve lipstick that made her eyes pop.

“I feel a little anxiety,” McNabb said. She was still taking multiple intravenous antibiotics for the massive infection that had almost killed her, was unsteady on her feet and was unsure how she was going to manage shopping and cooking food for herself once she returned to her apartment after six weeks in the hospital.

But she couldn’t stay at Glenn Medical Center. It was closing.

The hospital — which for more than seven decades has treated residents of its small farm town about 75 miles north of Sacramento, along with countless victims of car crashes on nearby Interstate 5 and a surprising number of crop-duster pilots wounded in accidents — shut its doors on Oct. 21.

McNabb was the last patient.

Nurses and other hospital workers gathered at her room to ceremonially push her wheelchair outside and into the doors of a medical transport van. Then they stood on the lawn, looking bereft.

They had all just lost their jobs. Their town had just lost one of its largest employers. And the residents — many of whom are poor — had lost their access to emergency medical care. What would happen to all of them now? Would local residents’ health grow worse? Would some of them die preventable deaths?

These are questions that elected officials and policymakers may soon be confronting in rural communities across California and the nation. Cuts to Medicaid funding and the Affordable Care Act are likely to roll down from Washington and hit small hospitals already teetering on the brink of financial collapse. Even before these cuts hit, a 2022 study found that half of the hospitals in California were operating in the red. Already

[See **Hospitals**, A8]

Alter Cal Fire program, court says

The initiative risks worsening blazes by removing native plants, ruling states.

By **NOAH HAGGERTY**

In a case that calls into question plant clearing techniques that have become fundamental to the California Department of Forestry and Fire Protection, or Cal Fire, the San Diego County Superior Court has ordered the agency to amend a pro-

gram to reduce wildfire risk across the state because it could make things worse.

The years-long legal action, filed by the California Chaparral Institute and Endangered Habitats League against the Board of Forestry and Fire Protection within Cal Fire, highlights deep rifts between ecologists’ and firefighters’ approaches to solving California’s wildfire crisis.

Richard Halsey, director of the California Chaparral Institute, was elated. “Chaparral and sage scrub is more than 10% of the state,” he

said.

“Despite all the rhetoric about how we love biodiversity, you’re going to wipe out where most of the biodiversity is in the state,” and in the process make the landscape more flammable, Halsey said of the Cal Fire plan.

Cal Fire’s Vegetation Treatment Program aims to use prescribed fire plus tree and brush cutting to reduce the risk of a wildfire igniting, exploding out of control and jeopardizing lives and property. In doing so, the agency also tries to nurture the biodiversity of native species

and protect clean water and soil health.

“The California Vegetation Treatment Program is one critical tool of many to address the state’s catastrophic wildfire crisis,” Tony Andersen, executive officer of the Board of Forestry and Fire Protection, said in a statement. “We appreciate the months of collaborative work spent with the Chaparral Institute, Endangered Habitats League, and others to find interim solutions that address their feedback.”

[See **Cal Fire**, A6]

Keeping ICE actions in the public eye

The Save America Movement records raids, helps migrants.

By **MELISSA GOMEZ**
AND **KAREN GARCIA**

As the Liberty Van rolled into the Home Depot, its driver slowed, lowered the window and waved at day laborers standing around the

parking lot.

It had rained all morning and the overcast clouds trapped a chill in the air. Still, on a recent Friday, day laborers milled around even as it began to drizzle again. A pastor, a Navy veteran, an immigration lawyer and cameraman got out of the Liberty Van — *camioneta de la libertad* in Spanish — and greeted the day laborers while offering them water and snacks.

Since June in Los Angeles, federal immigration agents have destabilized daily life by raiding neighborhoods, worksites and Home Depots — popular gathering spots for day laborers, many of whom lack U.S. citizenship. In turn, several “rapid-response” groups have surged into action to aid those targeted in the raids and to document their treatment.

One of these organiza-

tions is the Save America Movement, which runs the Liberty Vans and includes a bipartisan leadership that is far more politically connected than that of many grassroots organizations. The group was founded by Steve Schmidt, a former top aide to Republican Sen. John McCain of Arizona, and Mary Corcoran, a longtime public relations specialist, with a steering

[See **Watchdog**, A6]



KELLIE AMARU, a licensed vocational nurse, reacts after a co-worker leaves after their last shift.

In this bar scene, it’s all about finding a roommate

By **KAILYN BROWN**

Inside a dim New Orleans-style bar in Hollywood, dozens of strangers mingle under the thump of pop music while nursing complimentary cocktails. Each person is sporting a name tag along with a personality sticker, or a few, that best captures their vibe. Neat freak. Plant parent. Night owl. Craft beer aficionado.

The scene reads like a friendly singles mixer, but listen to their conversations and it’s clear the chemistry they are hoping for isn’t romantic. They are here to find the perfect roommate.

Hosted by rental platform SpareRoom, the monthly “speed roommating” event connects people who are renting rooms with those who are looking for one in a low-key, in-person setting — no endless online profiles to fill out, no awkward interviews. Loosely based on speed dating, sans the timed interactions, attendees put on name tags indicating either “I need a room” or “I need a roommate” along with their ideal budget and neighborhoods. Then they wander freely. One woman passed out fliers for a furnished studio in downtown L.A. with air conditioning, a Murphy

[See **Roommate**, A6]

China’s humanoid robots are steps ahead of Musk’s

By **Stephanie Yang**

As Elon Musk touted plans to eventually manufacture an army of Tesla bots in Silicon Valley this month, humanoid robots were already being produced and sold to consumers in China.

Chinese and U.S. companies have begun a battle to build the world’s best bots. Although it’s early days, experts say China is leading in the quantity of robots delivered to consumers, while America is ahead in the quality of robots demonstrated.

Musk danced with Tesla’s Optimus bots at his company’s shareholder meeting and outlined plans for a factory in Fremont that he said will someday have the capacity to build a million bots a year,

which would sell for around \$20,000 in today’s dollars. One of China’s leading robotics companies, Unitree Robotics, already has a humanoid robot on the market that can walk, dance and perform basic tasks. Its least expensive version costs around \$6,000.

Although the inexpensive Unitree bot is far less sophisticated than Optimus, its early entrance into the real-world market at an affordable price demonstrates China’s edge. The country has the parts, the production facilities and the pool of labor required to bring the rapidly evolving robots to market quickly and cheaply, said

[See **Robots**, A11]



HAN SUYUAN China News Service

STUDENTS in China last month interact with a teacher’s assistant robot.

A young artist worthy of a priceless violin

Ray Ushikubo, 24, will be performing in L.A. on the Playfair, made by Guarneri ‘del Gesù.’

By **EMMA MADDEN**

For years, Colin Maki and his associates — purveyors of some of the finest and rarest violins ever made — had been circling the Playfair, an ultrarare model crafted by the famed luthier Guarneri “del Gesù” in 1741. Little is known about the Playfair’s passage through the centuries, but its profile suggests a life spent moving between gifted hands. It was last sold by W.E. Hill & Sons, a storied London shop. From there, Maki says, it passed to “a noteworthy collector, then another one, and then a very prominent musician,” who eventually chose to part with it, relinquishing the instrument to Maki and entrusting him to find a player worthy of continuing its legacy.

“An opportunity arose,” Maki says, “to play matchmaker.” The artist they landed on was a 24-year-old



ROBERT GAUTHIER L.A. Times

RAY USHIKUBO has the Playfair, one of the finest, rarest violins ever made, on indefinite loan.

from San Gabriel, who plays both violin and piano: Ray Ushikubo.

Ushikubo has performed at Carnegie Hall and Walt Disney Concert Hall, appeared on NBC’s “Tonight Show With Jay Leno” and won numerous awards including the Davidson Fellow Laureate Award and the Hilton Head International Piano Competition. Now comes one of his greatest feats: his debut on the Playfair, one of the most exceptional

[See **Violin**, A12]

Keeping up with this holiday run

Community comes back together for the Pacific Palisides Turkey Trot. **CALIFORNIA, B1**

A brotherhood forged by tragedy

Angels manager and survivor in deadly crash share lasting bond, says Bill Shaikin. **SPORTS, B10**

Before it was the Magic Kingdom

A San Francisco museum exhibit traces Disneyland’s beginning. **ENTERTAINMENT, E1**

Weather

Not as warm. L.A. Basin: 72/51. **B6**

Climate **A7**
Opinion Voices **A13**

For the latest news, go to **latimes.com**.





Beware the four horsemen of the infocalypse

JOHN THORNHILL, PAGE 25

How China innovators learnt to beat the west

BIG READ, PAGE 23

Labour dilutes flagship worker rights bill following pressure from business

◆ Day-one dismissal protection axed ◆ Employers hail compromise ◆ ‘No-growth’ Budget faces attack

DELPHINE STRAUSS, JIM PICKARD AND ASHLEY ARMSTRONG

The government has caved to pressure from businesses to soften its workers’ rights legislation, abandoning a measure that would have given employees protection against unfair dismissal from day one.

The Department for Business and Trade yesterday said it would instead cut the qualifying period for unfair dismissal protection from two years to six months, in an attempt to pass the employment rights bill more rapidly.

The move marks a significant climb-down on a central pillar of Labour’s election manifesto and removes the chief remaining obstacle for the bill to pass into law, resolving a prolonged stand-off between MPs and peers.

It comes a day after chancellor Rachel Reeves delivered a tax-raising Budget that was criticised by business leaders for failing to prioritise growth.

Ministers have constantly argued that they would not dilute the worker rights package, including after the departure of former deputy premier Angela Rayner, who spearheaded the bill. But Lisa Nandy, the culture minister, told LBC Radio that the concession was “the right thing to do” to resolve an impasse in parliament and make a “significant step forward” for working people.

The sweeping set of reforms is intended to give workers more security, and the promise of day-one rights was seen as totemic by unions. But businesses said the measure on unfair dismissal would curb hiring, making employers less willing to take a risk on younger workers in particular — especially coming on top of increased payroll taxes and a higher minimum wage.

Conservative and Liberal Democrat peers had joined forces with cross-benchers to impose several amendments on the bill in the House of Lords, putting the entire package at risk if no compromise was found.

The concession will pave the way for other day-one rights to holiday and sick pay, and parental leave, to pass into law, along with scores of other measures. Those include provisions to strengthen



unions, ban “exploitative” zero-hour contracts and restrict the use of controversial fire and rehire practices.

Paul Nowak, general secretary of the Trades Union Congress, said the bill was “essential to better quality, more secure jobs for million of workers”, adding that it was an “absolute priority to get these

rights — like day-one sick pay — on the statute book”.

Rupert Soames, president of the CBI business lobby, said he was “delighted” that the three-way consultation between unions, government and business had produced “a compromise . . . that everyone can live with”. He added: “There remains much work to improve elements of the bill but this can be done when it comes to secondary legislation.”

The government had previously maintained it could meet business concerns on day-one rights by introducing a statutory system of probation, allowing employers to dismiss new employees they deemed unsuitable, provided they followed a fair process.

But businesses complained it would have been complex and impractical, leaving them at risk of tribunal proceedings and creating compliance burdens.

Employment lawyers and pro-worker think-tanks had also criticised the probation period as overly bureaucratic.

Shadow business secretary Andrew Griffith said: “This humiliating U-turn on a Labour flagship bill is a Conservative victory and will give relief to business. But this is just one element of this rushed, job-killing legislation.”

Budget reports pages 2 & 3
Bookies warn punters page 14
Radical debt shift page 15
Mohamed El-Erian page 16
Lex page 26

Rachel Reeves and Sir Keir Starmer during a visit to a community centre in Rugby yesterday to discuss the Budget’s affect on workers

Jacob King/PA Wire

Briefing

► Stock exchange boss hails higher pay for executives

London Stock Exchange chief Dame Julia Hoggett has said that British companies are now more “forceful” about rewarding top executives to attract top talent, noting that pay does not need to be “Elon Musk-style”.— PAGE 14

► Jury shake-up reined in

Proposals from justice secretary David Lammy to end the right to a jury trial in England and Wales are set to be scaled back after judges and barristers expressed outrage over the reforms.— PAGE 3

► China tech goes offshore

Top companies have started training their AI models overseas to gain access to Nvidia’s chips and bypass Washington’s efforts to prevent their development of the powerful technology.— PAGE 8

► SEC investigates Jefferies

The US regulator is probing the bank over its links to collapsed car-parts group First Brands. It is looking at information given to investors in one of its funds and internal controls.— PAGE 10

► Hong Kong blaze toll rises

The death toll from the fire at an apartment complex has passed 80 as news of the blaze sent a chill through a territory whose skyline is dotted with similar high-rises housing many thousands.— PAGE 6

► Russia asset plan caution

Euroclear, the main custodian of Russia’s frozen assets, has warned that European nations would face higher debt costs if the EU presses ahead with plans to use them to support loans to Kyiv.— PAGE 4

► Megadeals break record

Transactions of \$10bn or more have hit an all-time high in 2025 as Donald Trump’s deregulatory push unleashed Wall Street’s animal spirits and a blitz of global dealmaking.— PAGE 10

► Campbell’s in the soup

The US food company has fired executive Martin Bally who was recorded allegedly criticising its food as made for “poor people” and disparaging its Indian employees.— PAGE 8



Children of the revolution push for reform in Tehran

A growing number of pragmatists in Iran are calling for sweeping changes, fuelling debate not only in public but within well-connected political circles. Central to their position is that, in the wake of June’s 12-day war with Israel, the Shia theocracy must moderate its hardline towards the Jewish state and the US to prevent conflicts. Some even say it should be open to a two-state fix to the Israeli-Palestinian issue, which could end in recognition of Israel.

Reset with the world ► PAGE 6

Reeves rushes 2029 pensions tax raid into law to reassure sceptical markets

GEORGE PARKER, MARY MCDUGALL AND IAN SMITH

Rachel Reeves is to rush through laws to enact her Budget to reassure nervous markets that key tax increases will definitely be implemented even if they do not kick in for several years.

Legislation for a crucial £4.8bn tax rise on pension contributions made through salary sacrifice schemes is expected to be introduced before Christmas, even though it will not take effect until April 2029, officials said.

The plan to cap the amount of money people can sacrifice from wages for their pensions without paying national insurance at £2,000 a year is the biggest tax rise Reeves unveiled on Wednesday.

While Budget measures are enacted through a general finance bill, separate legislation covering the NI change will

be introduced in the “next few weeks”, one Treasury official said.

One minister said: “We want markets to know this is all definitely happening — there can be no doubt about that.”

Some Budget optimism in the gilt market faded yesterday, as investors’ initial relief gave way to questions over the credibility of the chancellor’s plans.

The 10-year gilt yield was up 0.03 percentage points at 4.45 per cent, unwinding some of the Budget-day rally. Yields move inversely to prices.

Investors have been inundated since the Budget with research from investment banks highlighting the risk that planned tax rises and spending cuts fail to happen, with BNP Paribas saying the £22bn in fiscal headroom was “a bigger buffer built on shaky foundations”.

Analysts at Goldman Sachs said that the “backloaded nature” of some of the

Budget announcements “could lead investors to question whether it will ultimately be fully realised”.

Ministers said that the plan had always been to pass early legislation to enact the entire Budget to reassure markets they would not lose their nerve on tax rises before an election that must happen by summer 2029.

About 7.7mn people use salary sacrifice, official statistics say. Someone earning £150,000 and sacrificing 10 per cent into their pension will have to pay £260 more from April 2029, while their employer will have to pay an additional £1,950, according to accounting firm Blick Rothenberg.

The Treasury said: “These reforms will protect low and middle earners and bring fairness to a scheme that is disproportionately benefiting the wealthy.”

Growth pledge page 2

World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 27	Prev	%chg
S&P 500	Closed	6812.61	
Nasdaq Composite	Closed	23025.59	—
Dow Jones Ind	Closed	47427.12	—
FTSEurofirst 300	2289.93	2275.18	+0.65
Euro Stoxx 50	5653.17	5655.58	-0.04
FTSE 100	9693.93	9691.58	+0.02
FTSE All-Share	5226.42	5219.51	+0.13
CAC 40	8099.47	8096.43	+0.04
Xetra Dax	23767.96	23726.22	+0.18
Nikkei	50167.10	49559.07	+1.23
Hang Seng	25945.93	25928.08	+0.07
MSCI World	4382.50	4334.46	+1.11
MSCI EM	1372.10	1353.84	+1.35
MSCI ACWI	1001.00	991.06	+1.00
Wilshire 2500	8737.69	8678.68	+0.68
Wilshire 5000	67957.75	67497.38	+0.68

CURRENCIES

Pair	Nov 27	Prev	Pair	Nov 27	Prev
\$/£	1.159	1.159	£/\$	0.862	0.863
\$/¥	1.325	1.324	¥/\$	0.755	0.755
€/¥	0.875	0.875	¥/€	1.143	1.142
W/\$	156.315	156.180	W/£	181.239	181.052
W/£	207.117	206.814	E Index	83.754	83.75
Str/£	0.934	0.932	Str/¥	1.067	1.065

CRYPTO

	Nov 27	Prev	%chg
Bitcoin	91422.01	87849.90	4.07
Ethereum	3018.96	2950.47	2.32

COMMODITIES

	Nov 27	Prev	%chg
Oil WTI	58.84	58.13	1.22
Oil Brent \$	63.19	62.54	1.04
Gold \$	4139.20	4139.20	0.00

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 27	Prev	Chg
US 2 Yr	3.48	3.47	0.01
US 10 Yr	3.99	4.01	-0.01
US 30 Yr	4.64	4.66	-0.01
UK 2 Yr	3.78	3.77	0.01
UK 10 Yr	4.55	4.60	-0.05
UK 30 Yr	5.21	5.34	-0.14
JPN 2 Yr	0.98	0.97	0.00
JPN 10 Yr	1.79	1.80	-0.01
JPN 30 Yr	3.31	3.30	0.01
GER 2 Yr	2.02	2.01	0.01
GER 10 Yr	2.68	2.67	0.00
GER 30 Yr	3.31	3.31	0.01

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com



A Mobo figure from the Democratic Republic of the Congo late 19th-early 20th century

dialogues

9 October—
12 December 2025

ORDOVAS

25 SAVILE ROW, LONDON W1 +44 (0)20 7287 5013 ORDOVASART.COM

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,111 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai





Macron propose un service national volontaire

► Le chef de l'Etat devait annoncer, jeudi, à Varcès (Isère), la mise en place d'un service national volontaire ouvert aux jeunes Français de 18 ans

► En créant ce service, l'Elysée espère mobiliser, sur la base du volontariat, entre 2 000 et 3 000 personnes dès 2026, avec un objectif de 50 000 en 2035

► D'une durée de dix mois et rémunéré entre 900 et 1 000 euros par mois, le SNV pourrait permettre aux armées de tenir en cas de conflit militaire long

► Ces déclarations interviennent après les propos du chef d'état-major des armées sur la nécessaire restauration de la « force d'âme » des Français

► Le SNV entérine l'échec du service national universel. Il devrait être accueilli favorablement par l'opinion publique

PAGE 7

HONGKONG INCENDIE MONSTRE DANS DES TOURS D'HABITATION



► Un bilan provisoire fait état de 55 morts. Les échafaudages en bambou d'un chantier de rénovation sont mis en cause

PAGE 4

Un homme dont l'épouse est demeurée dans le Wang Fuk Court, lors de l'incendie, à Tai Po (Hongkong), le 26 novembre. T. SIU/REUTERS

Guerre en Ukraine Les réserves de la Russie sur le plan américain

À QUELQUES JOURS de la visite à Moscou de Steve Witkoff, l'ambassadeur spécial du président américain, Vladimir Poutine, soucieux de ménager Donald Trump, continue de se montrer ouvert à la discussion sur la résolution du conflit avec l'Ukraine. Ce qu'il ne dit pas publiquement, des très proches du maître du Kremlin le disent ouvertement : Moscou émet des réserves sur le plan initial en 28 points proposé par le président américain. Quant au

plan en 19 points concocté par les Européens et Kiev, il ne suscite que sarcasmes. La participation européenne au règlement du conflit est jugée « tout à fait inutile » par le conseiller diplomatique du Kremlin, Iouri Ouchakov. Sergueï Lavrov, le chef de la diplomatie russe, se fait sibyllin, appelant au strict respect du mystérieux « accord d'Anchorage » conclu entre Poutine et Trump le 15 août.

PAGE 2, IDÉES P. 22
ET CHRONIQUE P. 25

Algérie Offensive de charme en direction des Etats-Unis

Allant jusqu'à voter à l'ONU en faveur du plan de Trump pour Gaza, Alger multiplie les gestes auprès de Washington pour sortir de son isolement régional

PAGE 5

Politique La droite veut rouvrir la querelle sur le voile

Des juristes estiment que plusieurs mesures proposées par des sénateurs Les Républicains sont contraires à la Constitution

PAGE 9

Budget 2026
L'exécutif rejette la piste d'un emprunt obligatoire pour les plus riches

PAGE 8

Royaume-Uni
De nouvelles hausses d'impôts pour les classes moyennes

PAGE 13

Taiwan
La Chine appelle Trump à prendre parti dans la crise avec le Japon

PAGE 4

Procès Lafarge Plongée dans le pacte entre le cimentier et les djihadistes

Le tribunal correctionnel de Paris a examiné le cœur du dossier : les paiements versés aux groupes terroristes. Radiographie sidérante du naufrage d'une multinationale dans l'enfer du conflit syrien

PAGE 10

ÉDITORIAL
LE SPATIAL EUROPÉEN
EN ATTENTE D'UNE VISION COMMUNE

PAGE 25

VU PAR CHAPPATTE (SUISSE)

CARTOONING FOR PEACE



PUBLIÉ DANS LE « BOSTON GLOBE » LE 26 NOVEMBRE

CHAQUE SEMAINE LE MEILLEUR DE LA PRESSE DE LA PRESSE ÉTRANGÈRE

GAZA — LE TSUNAMI DU PLAN TRUMP CINÉMA — LE JEUNE VIDÉASTE RUSSE QUI DÉFIE POUTINE

Courrier international

VU DE L'ÉTRANGER JUSQU'OUÛ IRA L'ERN ?

Finle cordon sanitaire. Le Rassemblement national, porté par Jordan Bardella, semble plus qu'jamais en mesure d'accéder au pouvoir en France. Une hypothèse qui inquiète la presse étrangère.

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Ethan Hawke and Richard Linklater

on their 32-year friendship

→ Film & Music G2

'It will leave fans hollering joyfully'
Stranger Things season five ★★★★★

→ Film & Music G2



Friday
28 November 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Ministers ditch manifesto pledge for job protection from day one

TUC accepts change to employee rights bill after talks with industry

Jessica Elgot
Richard Partington

The flagship Labour policy that would have given workers the right to claim unfair dismissal after one day on the job is to be ditched by the government in favour of a six-month threshold.

In a U-turn constituting a direct breach of Labour's manifesto, the government said it had brokered a deal between six of the country's largest business groups and trade union bosses to shake up its plan for the biggest upgrade in employment rights for a generation.

The move comes after the business secretary, Peter Kyle, told the CBI conference this week that he would listen to concerns about the effects of the law on hiring. A union source told the Guardian: "They've capitulated and there may be more to come."

The TUC said it was prepared to accept the compromise arrangement, after days of negotiation. "The absolute priority now is to get these rights - like day-one sick pay - on the statute book so that working people can start benefiting from them from next April," said its general secretary, Paul Nowak.

A TUC source said there was a view that the six-month threshold was more workable than the more loosely defined nine-month probation period, which will be scrapped. But MPs are likely to be unnerved

by the breach of the manifesto, which promised "day one" protection against unfair dismissal, while unions descended into infighting over the 11th-hour change.

The reversal adds to pressure on ministers already battling claims that Rachel Reeves's autumn budget broke Labour's pre-election promises not to raise taxes on working people.

Kyle has replaced Jonathan Reynolds as business secretary, the latter having steered through the legislation with the former deputy prime minister, Angela Rayner.

A source close to Rayner said she would respond once she had talked to other MPs. Just weeks ago, the former deputy prime minister gave a speech in the chamber that vigorously defended day-one protections.

Kyle committed on Monday to ensuring businesses would not "lose" as a result of the changes, which included a ban on zero-hour contracts and the day-one protections for workers against unfair dismissal. "I will not allow it to become zero-sum ... This has to be got right," he said. **2** →



PHOTOGRAPH: DALE DE LA REY/GETTY

Death toll rises in Hong Kong tower blocks fire

Three construction employees have been arrested as police say unsafe scaffolding and foam may have spread the fires. At least 94 people have been killed and hundreds are missing. **News Page 14** →

Reeves tax rises 'may be fiscal fiction'

Heather Stewart
Richard Partington
Jessica Elgot

Rachel Reeves was told yesterday that her plans for tax rises and spending restraint in the run-up to the next general election resembled a work of "fiscal fiction", as MPs expressed concern about the impact of her budget on their constituents.

A day after the chancellor's statement, the Institute for Fiscal Studies (IFS) said she had chosen a high-risk strategy by backloading the squeeze to just before voters go the polls in 2029. Helen Miller, the thinktank's director, said the budget plans involved "near-heroic restraint in an election year" and suggested Labour could be forced to change course. **4** →



LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



BICENTENAIRE
GASTON CALMETTE :
UNE TRAGÉDIE
AU « FIGARO » **PAGE 15**

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE
AVEC ChatGPT, OpenAI A RÉVOLUTIONNÉ
EN TROIS ANS LA TECH AMÉRICAINE

PAGES 20 ET 21

Sam Altman, PDG d'OpenAI



ASSEMBLÉE

Mercosur, ArcelorMittal, retraites... LFI impose son agenda économique **PAGE 6**

ÉTATS-UNIS

Attentat à Washington : le FBI ouvre une enquête pour « terrorisme » **PAGE 8**

SÉCURITÉ

À Dijon, une évasion rocambolesque met au jour la vétusté de la prison **PAGE 10**

SPATIAL

Un budget record de 22 milliards d'euros débloqué pour l'Agence européenne **PAGE 11**

AGENCE

Un commissaire de police français élu à la présidence d'Interpol **PAGE 10**

RUNNING

Participation en hausse, course nocturne... La 53^e édition record du Cross du Figaro **PAGE 12**

CHAMPS LIBRES

• Un entretien avec Walter Russell Mead
• Les tribunes d'Adrian Pabst et de Thomas Viain
• Le bloc-notes de Laurence de Charette

PAGES 14 À 17

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de jeudi :

Budget 2026 : approuvez-vous l'idée du PS d'un emprunt d'État forcé auprès des plus « riches » ?

OUI 12% NON 88%

VOTANTS : 163 575

Trois ans de ChatGPT : faites-vous confiance aux réponses de l'intelligence artificielle ?



Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

BRIDGEMAN IMAGES -
KYLE GRILLOT/BLOOMBERG

En Turquie, les premiers pas diplomatiques de Léon XIV

Pour son premier voyage pontifical, il a choisi de se rendre à Ankara, Istanbul et Iznik, où se déroule, ce vendredi, la commémoration du concile de Nicée, qui a défini le Credo il y a 1700 ans.

En se rendant à Ankara et à Istanbul, avant de s'envoler pour Beyrouth dimanche, le pape Léon XIV honore l'engagement de son prédécesseur, François, qui devait y aller en

mai dernier. Jeudi, il s'est entretenu à huis clos avec Recep Tayyip Erdogan, au palais présidentiel, avant de prononcer sa première allocution devant les autorités civiles et

le corps diplomatique. Il a rappelé, alors que le climat géopolitique dans la région est tendu, les valeurs cardinales de la tolérance et du dialogue pour construire une « paix jus-

te et durable » et, avec diplomatie, a félicité la Turquie pour sa « contribution de pont entre l'Orient et l'Occident ». Le pape a également valorisé la dimension chrétienne du

pays, qui a accueilli les huit premiers conciles œcuméniques du premier millénaire du christianisme. Ce vendredi, il assistera, à Iznik, à la commémoration du concile de Nicée.

→ « ENTRE ROME ET CONSTANTINOPLE, UNE RELATION CRUCIALE POUR L'AVENIR DU CHRISTIANISME »
→ MILLE SEPT CENTS ANS DU CONCILE DE NICÉE : UNE COMMÉMORATION SOUS LE SIGNE DE L'UNITÉ **PAGES 4 ET 5**



ROMAIN DOLCEIN/POOL/ABACA

Macron lance un nouveau service national volontaire pour la jeunesse

Dix mois de service militaire rémunéré : le chef de l'État espère motiver 3 000 jeunes dès 2026, 10 000 à l'horizon 2030 et 42 500 à partir de 2035. Un plan pour « renforcer la capacité de résistance » du pays, approuvé par huit Français sur dix. **PAGES 2 ET 3 ET L'ÉDITORIAL**

ÉDITORIAL par Étienne de Montety

L'appel aux volontaires

Le service national est de retour. Trente ans que les jeunes Français n'avaient pas entendu parler de lui, de cette obligation (plus ou moins justement respectée) de passer douze mois sous les drapeaux pour acquérir un rudiment d'instruction militaire. La fin de la guerre froide avait rendu caduque la conscription, qui renvoyait à de vieilles images : de la mobilisation de l'été 1914 à celle de 1956, quand le gouvernement socialiste de Guy Mollet envoya le contingent en Algérie. La guerre aux frontières de l'Europe a sonné le glas de cette parenthèse. L'histoire est redevenue tragique - mais avait-elle jamais cessé de l'être ? Le fracas des canons retentit à l'est. L'entrée dans l'armée de jeunes volontaires - différence notable avec hier - est sûrement une bonne idée à une époque marquée par le communautarisme technologique, social ou ethnique : l'uniforme dit assez la vocation d'intégration de l'armée pour des jeunes gens de tous horizons. Pourquoi la coupure symbolique que représentait le service militaire dans la vie d'un garçon de 1910, quittant sa famille, son village et son patois, ne porterait-elle pas les mêmes fruits en 2025 ? Après les annonces, restent cependant quel-

ques questions en suspens : d'où viendra le financement de cette conscription volontaire (2 milliards d'euros) dans un temps de grande disette budgétaire ?

Et l'armée, qu'en pense-t-elle ? Elle obtiendra - c'est sa noblesse -, comme lorsqu'elle dut se professionnaliser rapidement, puis subir de fortes coupes budgétaires, et des réorganisations : depuis trente ans, aucun corps n'a autant fait l'objet de réformes et de

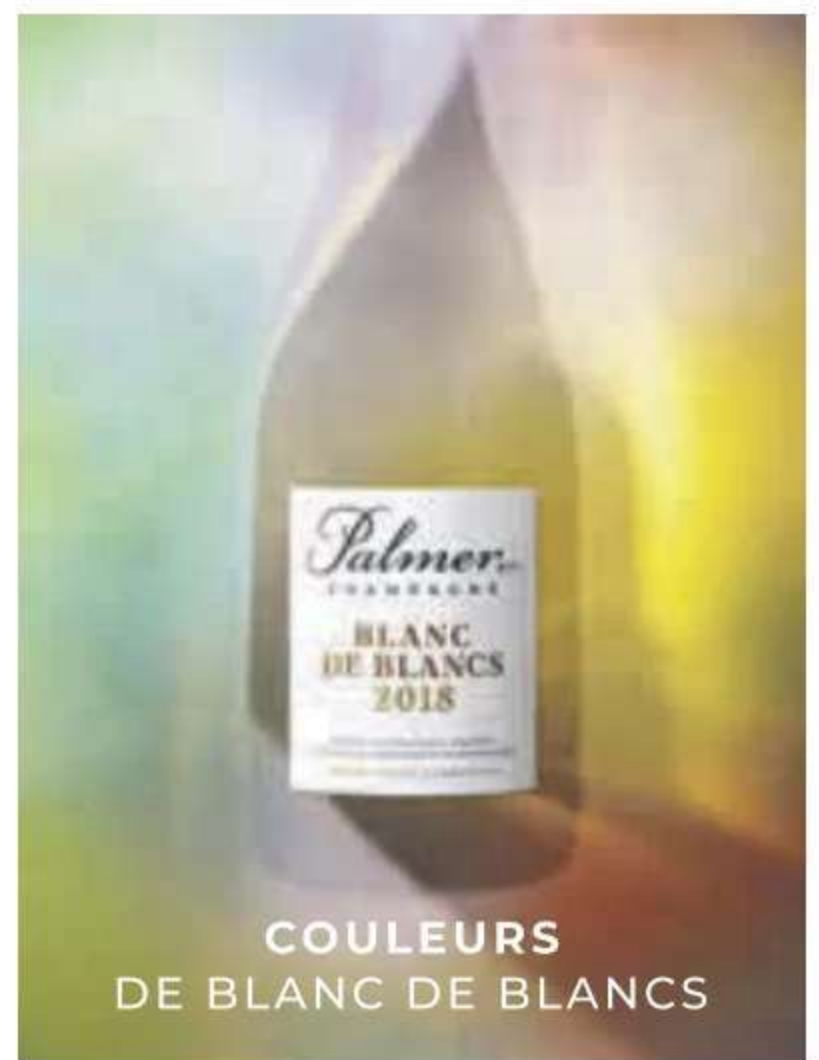
Une vocation d'intégration

réductions que l'armée. Elle bénéficiera peut-être de compétences venues de ces jeunes qui seront chargés, certes, de missions militaires et civiles (Sentinelle), mais aussi de fonctions techniques (informatique). Pourtant, secrètement, l'encadrement fera des vœux pour ne pas devenir le réceptacle de générations peu structurées, voire rétives à la discipline. Si l'armée eut longtemps la caractéristique d'être « la grande école d'une nation », elle rechignera à être écrasée par les missions d'éducation et de civisme que la famille, l'école ou les associations ne peuvent ou ne veulent plus assurer, au détriment de sa raison d'être : la défense armée du pays. ■

Présidentielle : les débuts difficiles de Raphaël Glucksmann

Troisième homme surprise des dernières européennes, où il a distancé ses adversaires de gauche, l'essayiste reconverti à la politique est désormais tourné vers 2027. S'il rêve d'incarner une candidature sociale-démocrate qui réconcilierait la gauche non mélenchoniste, l'eurodéputé a toutefois mesuré le chemin qu'il lui reste à parcourir en passant à côté de son premier grand oral télévisé la semaine dernière. Une prestation ratée qui a fait le bonheur de ses détracteurs au PS, où ils sont nombreux à vouloir se présenter à sa place. **PAGE 7**

Palmer & Co
CHAMPAGNE



COULEURS
DE BLANC DE BLANCS

L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ, À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.

Les avisó a Enzo Pérez, Nacho Fernández, Pity Martínez y Casco que no seguirán. **P.46**



La mujer podría perder un ojo después de ser golpeada por la madre de un alumno, en San Martín. **P.42**



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXX N° 28.739, **PRECIO: \$3.200,00** EN CABA Y GBA - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 600,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 62.

Viernes 28 de noviembre de 2025

Quitan subsidios y se pagará más por la luz y el gas desde enero

Alcanza a unos 7,5 millones de hogares y habrá una recategorización de usuarios.

El Gobierno eliminará subsidios a luz, gas y garrafas al 45% de la población en todo el país. La idea del Ministerio de Economía es otorgar la ayuda sólo a las familias de menores recursos. Los que no perde-

rán subsidios suman 9,1 millones de hogares. Hasta ahora había tres categorías de usuarios, que pasarán a ser dos. Quienes tengan ingresos por grupo familiar equivalentes a más de 3 canastas básicas

totales, es decir, \$3.641.397 por mes, tendrán que pagar tarifa completa. Hasta ahora, los usuarios con mayores ingresos pagaban el 89% del costo pleno de la tarifa eléctrica y el 76% del gas. **P.8**

Aerolíneas promete incorporar 18 aviones en tres años

Las primeras aeronaves llegarán en formato de leasing a fines del año próximo. El plan se completará durante 2029. La inversión proyectada es de US\$ 65 millones y se llevará a cabo de forma completa con fondos propios de la compañía, es decir sin aportes del Estado. La compañía proyecta que, desde la estatización, 2025 sea el primer año sin requerir financiamiento del Tesoro nacional. **P.20**

Tapia, premiado por la propia AFA.
Los dirigentes le otorgaron el Alumni.



Un ex ministro de Sánchez va a la cárcel por corrupción en España

Es José Luis Ábalos, un estrecho aliado del presidente Pedro Sánchez. Fue ministro de Transporte y secretario de Organización del partido oficialista PSOE. Lo acusan por haber recibido sobornos durante una compra irregular de barbijos y material sanitario en la pandemia. El juez ordenó que fuera a prisión por riesgo de fuga. Es otro golpe al jefe de Gobierno español, que salpica su gestión. **P.24**

Asaltan en Chile un micro con argentinos en un tour de compras

Fue ayer a la mañana, cerca de Santiago. El ómnibus de larga distancia, con 61 pasajeros a bordo, fue interceptado en la ruta G-71, cerca de la ruta 5, por dos autos en los que viajaban al menos ocho ladrones armados y encapuchados. Hubo tres personas heridas por los golpes. Robaron celulares y dinero en efectivo por un monto de alrededor de US\$ 26 mil. **P.34**

Represalia sin precedentes de la AFA contra Estudiantes

Después que los titulares del equipo le dieran la espalda en el "pasillo" de celebración a Central -proclamado insólita y sorpresivamente "campeón" de la temporada- llegó la sanción del Tribunal de Penas. En una medida inédita, suspendieron por dos parti-

dos a los jugadores de Estudiantes e inhabilitaron por seis meses "en toda función en el fútbol" a su presidente, Juan Sebastián Verón. Los jugadores podrán estar mañana en el partido ante Central Córdoba, ya que la sanción será para el campeonato del 2026. **P.3**

Milei apoya a Estudiantes y no irá al sorteo del Mundial con Tapia

El Presidente desistió de acompañar a las autoridades de la AFA, el 5, en Washington. Bullrich se sumó a las críticas. **P.4**